

CUIT COMITENTE

30-58125605-8

DENOMINACIÓN COMITENTE

CLUB ANDINO BARILOCHE

CERTIFICACIÓN y/o INFORME

ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025 - EJERCICIO ECONOMICO N° 95

EL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE LA PROVINCIA DE RIO NEGRO de acuerdo a las facultades otorgadas por el Decreto Ley 199/66, Resolución de CD N° 415 y la Ley 20488 (art. 21, inc. I) legaliza la Certificación y/o Informe perteneciente a:

CLUB ANDINO BARILOCHE

y declara que la firma en dicha actuación profesional se corresponde a:

		Matricula	Fecha Emisión
JUAN SEBASTIAN KAST	AUDITOR	T° V - F° 189	12/02/2026

registrado/a en la matricula correspondiente y que se han efectuado los controles de matricula vigente, y control formal de la Certificación y/o Informe Profesional que signa, no implicando estos controles la emisión de un juicio técnico sobre la tarea profesional.

LEGALIZACIÓN Nro.  
0011-00022972



BARILOCHE (R.N), 26 de Marzo de 2026  
C.U.I.T. CPCERN 30-51967981-3

Firma del Representante del C.P.C.E RIO NEGRO



**Verificación Oblea:** <https://cpcerionegro.org.ar/verificacion-de-obleas-web/>

# CLUB ANDINO BARILOCHE

**DOMICILIO LEGAL:** 20 DE FEBRERO N° 30 – 8400 – SAN CARLOS DE BARILOCHE - RIO NEGRO.

**ACTIVIDAD PRINCIPAL:** ASOCIACIÓN CIVIL DEPORTIVA

**INSCRIPCIÓN DEL ESTATUTO SOCIAL:** Dto. P.E.N. 56.867      06/03/1940

**DE LAS MODIFICACIONES:**

Dto. P.E.N. 19.147	26/09/1951
Dto. Provincial 145	28/02/1973
Dto. Provincial 1.142	09/11/1980
Dto. Provincial 284	22/02/1990
Dto. Provincial 706	16/05/1991
Dto. Provincial 430	22/03/1994
Dto. Provincial 154	07/02/1996

**INSPECCION GENERAL DE PERSONAS JURÍDICAS PROV. DE RIO NEGRO:** C – 629/38

ESTADOS CONTABLES y MEMORIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

EJERCICIO ECONÓMICO N° 95


INICIADO EL 01 DE ENERO DE 2025


FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025


PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA Y EN FORMA COMPARATIVA  
EN PESOS

  
Daniel Azzarri  
Secretario

  
María Genoveva Eguren  
Tesorera

  
Juan Pablo Ordoñez  
Presidente

  
Apolo Murillo    Alcides Massa  
Titulares Revisores de Cuentas

  
Juan S. Kast  
Contador Público (U.Sal)  
C.P.C.E.R.N. T° V F° 189

Firmado al solo efecto de su identificación  
Con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

## MEMORIA 2025

Señores socios del Club Andino Bariloche:

Como todos los años ponemos a vuestra consideración la Memoria 2025, la cual constituye un resumen de las actividades y acontecimientos compartidos durante el Ejercicio iniciado el 1° de enero de 2025 y finalizado el 31 de diciembre de 2025.

Agradecemos el trabajo de los socios que desinteresadamente y con un fuerte compromiso y pasión por las actividades del Club integran la Comisión Directiva y las distintas subcomisiones, a saber:

Comisión Directiva: Juan Pablo Ordoñez, Leonardo Desideri, Daniel Azzarri, Maria Genoveva Eguren, Sergio Leira, Fernando Arranz, Nieves Papa Tello, Maria Berta Sebastian, Luciana Campos, Axel Santini.

Sub-Comisión de Refugios - Integrantes: Juan Pablo Ordoñez, Berta Sebastian, Martín Emilio Rivarola, Andrea Lucanera, Muchacho Prebisch, Gaby Morales y Helga Salvatelli.

Sub-Comisión de Obras e Infraestructura - Integrantes: Leonardo Desideri, Analia Casinelli, Pablo Enevoldsen.

Sub-Comisión de Esquí - Integrantes: Leonardo Desideri, Julio Moreschi, Nieves Papa Tello.

Sub-Comisión Geda- Integrantes: Vito Carra, Armando García Bertone, Alejandra Dordoni, M. Genoveva Eguren, Luciana Campos, Mirta Rogel, Laura Lorenzo, Adrián Brussino, Lidia Antonuk, Horacio Martínez, Liliana Schiavo, Roberto Guallini y Axel Santini.

Sub-Comisión Carreras de Aventura - Integrantes: Andres Martinez Infante, Jonatan Antonedo, Apolo Murillo, Valeria Yañez, Pablo Navarro, Matias Theodorou, Juan Pablo Pantano, Mariano Militello, Daniel Ljungberg, Alessandro della Janna, Alcides Massa, Iván Bonacalza, Carlos Galosi, Mariano Militello, Barbara Lynch, Valeria Pallares y Federico Durruty.

Sub-Comisión de Escalada- Integrantes: Alcides Massa, Sergio Leira, Guido Iglesias, Martin Finster y José Bonacalza.

Sub-Comisión de Impacto, Monitoreo y Ambiente: Daniel Azzarri, Dai Slipek, Mónica Lavandeira, Silvia Garcia, Claudio Chehebar, Juan Inza, Araceli Goye, María Ayelen Milillo, Julio Andres y María Luz Induni.

Comisión de Auxilio CAX-Integrantes: Mercedes Galíndez y Francisco Velázquez. Colaborador: Federico Durruty. Secretaria: Paula Cánepa.

Sub-Comisión de Montañismo- Integrantes: Fernando Arranz, Alcides Massa.

Sub-Comisión Difusión y Prensa: Berta Sebastian, Martin Leufol, Gonzalo Martinez Infante y Mariana Alvarez.

La Administración estuvo a cargo del siguiente personal:

Gerente: Marcelo "Topo" Deza

Administración: Alejandra Cristina Fernández – Noemi Gonzalez (pasante)

Atención al socio y tareas administrativas: Nadia Lavagnino y Silvina Akerman.

Secretaría: Silvina Akerman

Mantenimiento General: Mario Torres

Representantes CAB:

Comisión Mixta APN: Berta Sebastian, Juan Pablo Ordoñez, Daniel Azzarri y Topo Deza (gerencia).

FASA: Julio Moreschi, Ramon Chíoconi y Magdi Kast

Red Pinos: Berta Sebastian

Asociación Empresarial Catedral: Leonardo Desideri

Asociación de Atletismo: Leonardo Desideri, Martin Enevoldsen

FREM: Iván Bonacalza

Escuela Militar de Montaña: Juan Pablo Ordoñez, Sergio Leira, Berta Sebastian

Comité CIP FIS: Iván Bonacalza, Gonzalo Caride, Leonardo Desideri

AAGM: Topo Deza, Juan Pablo Ordoñez

CAPSA: Leonardo Desideri, Juan Pablo Ordoñez

COTAM: Cristina Perez Aguirre, Daniel Azzarri

Comité Montaña PNNH: Daniel Azzarri

ISETP: Daniel Azzarri

Los colaboradores externos son:

Prensa: Martin Leufol

Diseñadores y community manager: Vaca Zen de Gonzalo Martínez Infante y Mariana Álvarez Imágenes y

edición de video: Martin Seré

Sistemas: Pablo Hachmann

Asesoría Letrada: Estudio Lescano y Asociados

Asesoría Contable: Estudio Kast

Arquitecto: Maximiliano Álvarez

Mantenimiento Tecnología: Martín Del Era Meyer

Alarmas y telefonía: Carlos Santillán

Asesoramiento Seguridad e Higiene: Matias Vargas

Manipulación Alimentos y asesoría: Guillermo Alder

Archivo: Eliana Martinez

Psicóloga: Lic. Sofia Sarries

Convenio CAB/CEB: Ing. Fernando Martin

Movistar: Javier Amaro

Ad Honorem: Escribanía Jimena Cabrera Vouillat.

Biblioteca: a cargo de María Angélica Urtubey y Annelise de De la Cruz.

## COMISION DIRECTIVA

El año 2025 fue un muy buen año para el Club.

El logro más importante fue la firma de la escritura del terreno en el kilómetro 6. Este fue un proceso muy largo, llevó más de cuatro años y conseguimos llevarlo a buen fin gracias al intenso trabajo de mucha gente: destacamos el trabajo inicial de Martín y Gonzalo, luego de Leo y Geno y el aporte fundamental de la escribana Jimena Cabrera Vouillat. A todos ellos, y a todos los demás que contribuyeron en alguna medida, ¡muchísimas gracias! Esta escritura abre muchas oportunidades para el Club, que como veremos más adelante, estamos empezando a concretar.

También pudimos (¡finalmente!) empezar la reforma y ampliación del refugio Kaltschmidt: la tercera es la vencida: no pudimos iniciar la obra en 2023, tampoco en 2024, pero en 2025, apenas terminada la temporada de esquí, empezaron las obras, que vamos a terminar antes del inicio de la próxima temporada de invierno. Maxi, nuestro arquitecto, nuevamente Leo y Palito, han sido los que han empujado para que esto sea una realidad. ¡Aplausos para ellos! La obra del Kaltschmidt es la más importante de muchas obras que estamos encarando en refugios y propiedades del Club.

Continúa aumentando el número de socios, a un ritmo de unos ciento cincuenta socios nuevos netos (altas menos bajas) cada año. Este es un razonable indicador de que la gestión del Club está dando buenos resultados.

Con respecto a la gestión, en 2025 culminó la transición en la administración del Club con la contratación de Topo Deza como gerente, quien en este año ha demostrado sus enormes condiciones para enfrentar los múltiples desafíos que implica gestionar las actividades del Club. Se completa así una renovación del personal permanente, del cual permanece solo Alejandra Fernández, la responsable de llevar con excelente precisión las cuentas del Club y de defender nuestras finanzas. ¡Muchas gracias, Topo, Ale, Silvina, Nadia, Noe! También contribuyen a la gestión del Club varios profesionales y especialistas quienes aportan una dedicación en la que se muestra el cariño que tienen por el Club. Se listan más adelante en esta memoria. Vaya a todos ellos nuestro gran agradecimiento.

Las escuelas (Escuela Juvenil de Esquí y Snowboard, Escuela Juvenil de Montaña, Escuela de Escalada, Escuela de Mountain Bike,...) son no solo las actividades más demandadas por nuestros socios, sino que también va en ellas nuestro futuro. Más adelante se detallan las actividades de cada una de las escuelas, pero queremos destacar que, como en otros años, el Club ha obtenido logros deportivos importantes que también se informan más adelante. Queremos aprovechar para reiterar nuestro agradecimiento al personal de las escuelas. Son ellos los que marcan el espíritu y ambiente de cada escuela, asegurando la formación de los chicos en los valores de montaña. Son ellos los que hacen que los chicos se sientan cómodos al tiempo que adquieren nuevas capacidades, motivando con frecuencia el agradecimiento y felicitaciones de los padres. A todos, directores (Camila, Cepi, Martín), instructores, personal de apoyos, padres, deportistas y a los miembros que desde CD supervisan las escuelas (Leo, Nieves, Sergio, Guido) ¡muchas, muchas gracias! En 2025 hemos impulsado nuevas actividades para los socios adultos del Club, algunas de ellas preexistentes, otras nuevas, otras que se habían llevado a cabo en épocas pasadas pero que en algunos casos habían quedado discontinuadas. Se destacan los cursos, salidas y viajes organizados por la subcomisión de Montañismo, subcomisión que consiguió rearmarse luego de muchos años de intentos fallidos de conformar un grupo del Club dedicado a esta función. Esta subcomisión organizó 13 cursos y salidas a lo largo de 2025, destacándose la expedición/curso a San Juan, donde se coronó la cumbre de un 5000. A Fernando, Alcides y colaboradores, y a los guías e instructores de estos cursos (Jochu, Pedro, Fede y otros) ¡muchas gracias por tanto trabajo!

En trekking, ampliamos la oferta (ya en 2024) sumándose al GEDA los grupos de Caminatas con Cumbre y reactivándose el grupo de Caminatas de Baja Dificultad. Durante 2025 el GEDA hizo 17 salidas involucrando a 500 personas, Caminatas con Cumbres realizó también 17 salidas involucrando a 280 personas y Caminatas de Baja Dificultad hizo 21 salidas involucrando a 400 personas. Estas salidas son posibles porque hay gente (Geno, Luciana, Axel desde CD y muchos colaboradores desde las subcomisiones) que se dedica a organizarlas y porque hay guías (Iván, Nehuén, Rodrigo, Isa, Martina, Marcos, .....) que ponen su experiencia y conocimiento al servicio de las salidas y generan la buena onda que hace que la gente vuelva y vuelva. También se destaca el grupo de actividades nórdicas, impulsado desde CD por Berta y guiado por Nico que le ha dado continuidad al esquí de fondo durante todo el año. ¡Aplausos para todos ellos!

Ha sido constante el trabajo de regularizar las habilitaciones de Parques y los contratos con los concesionarios de los distintos refugios y campings que tiene el Club. Fue importante el inicio de las operaciones de los nuevos concesionarios del refugio Berghoff. La subcomisión de refugios, liderada desde la CD por Berta a trabajado intensamente en estos temas. A ellos, y a los concesionarios, quienes trabajan para brindar servicios del mejor nivel posible, ¡nuestro enorme agradecimiento!

La Subcomisión de Carreras de Aventura conducida desde CD por Andrés organizó con gran éxito el Trail de los fillos y la carrera de Cuatro Refugios. Se destacó en 4Ref el trabajo de Jonathan y colaboradores. ¡Aplausos para Andrés, Jonathan y todos sus colaboradores!

En 2025 comenzó también a funcionar en el Club la Subcomisión de Impacto, Monitoreo y Ambiente. Esta Subcomisión encaró varias iniciativas que se detallan más adelante. ¡Gracias Dani por haber concretado esta Subco que teníamos pendiente!

Ha sido también importante el trabajo de la subcomisión de Imagen, Prensa y Difusión. En particular, nuestra presencia en redes y medios se ha incrementado de manera notable. ¡Gracias a Berta y a sus colaboradores por este esfuerzo!

El Club puede funcionar gracias al aporte de tiempo de muchos voluntarios. Este aporte se hace principalmente a través de las Subcomisiones y la Comisión Directiva. El Club tiene once Subcomisiones (en particular, y como siempre, corresponde destacar el trabajo de la Comisión de Auxilio, cada vez más

demandada por el aumento de caminantes en la montaña). Entre estas Subcomisiones y la Comisión Directiva, son más de cien las personas que dedican desde algunas horas por mes hasta algunas horas por día a trabajar en los temas del Club. A todos nuestros voluntarios, ¡gracias totales!

En 2025 hemos iniciado (o reforzado) también actividades más sociales: se dieron en nuestra sede veinte charlas de temas diversos (todas asociadas a actividades de montaña), continuamos con los desayunos con socios (más de 400 socios ya han desayunado en el Club cerca de o en el día de su cumpleaños), iniciamos el programa El CAB Viaja (actividad que combina viajes con trekking), habiéndose realizado en diciembre de 2025 la primera salida al Parque Nacional Perito Moreno.

También en 2025 hemos podido concretar tres iniciativas del Club en apoyo de la comunidad de montaña en general: continuamos con la mesa de informes, aunque solo en verano y solo por dos horas de 16 a 18 (¡la gente venía a preguntar igual!), impulsamos el desarrollo de la carrera de diplomatura para trabajadores de montaña y definimos (gracias a un convenio refrendado por una escritura con la Fundación Nativa, representada por Mónica Goye) la traza y estamos concretando un sendero nuevo de acceso al refugio Berghoff que podrá ser usado por toda la comunidad de montaña. ¡Gracias Dani por haber liderado estos dos últimos trabajos!

En 2025 también hemos agregado a nuestros sistemas de comunicación un grupo de Whats App llamado “Comunidad de montaña”, agrupando en él otros grupos de Whats App preexistentes, permitiendo así una comunicación más directa entre el Club y sus socios.

Entre las actividades del cada año del Club siempre se destaca la semana aniversario. En el desayuno de este año le otorgamos la categoría de socio honorario al gobernador de la Provincia de Río Negro, al Intendente de Bariloche, al Intendente de Parques Nacionales y al director de la Escuela Militar de Montaña.

Sigue a continuación el informe más detallado de las actividades del Club en 2025.

### **ESCUELA JUVENIL de MONTAÑA – EJM**

La Escuela Juvenil de Montaña contó con la coordinación general de Camila Chamizo y colaboración de Ayelen Núñez en tareas de coordinación y logística durante los meses de enero y febrero.

En el mes de diciembre se realizaron reuniones con los guías y ayudantes de la escuela con el objetivo de revisar los objetivos de cada grupo, elaborar el calendario de salidas, verificar el material disponible y repasar los protocolos de seguridad.

Durante la temporada 2025 se registró un total de 93 alumnos: 36 adquirieron cursos de temporada y 57 cursos mensuales. El grupo con mayor demanda fue el de Águilas (niños de 3ero a 5to grado), para el cual se conformaron dos grupos y se contrató un guía y un ayudante adicionales.

Con el grupo Cóndores se planificó cómo expedición de cierre el curso de travesía “Vuelta 360” al Tronador. Esta salida implicó una logística compleja: se contrató un guía de montaña adicional y un guía de alta montaña para el cruce del glaciar, se alquilaron y gestionaron packrafts para todos los participantes y se contrató el soporte logístico del colectivo y del barco del lado chileno. Para financiar parte de esta actividad, los alumnos colaboraron vendiendo entradas para el festival Chori Cine realizado durante el mes de febrero.

El balance económico final de la temporada fue positivo y arrojó por primera vez en muchos años, un saldo favorable aproximado de 20 millones de pesos.

### **ESCUELA JUVENIL DE ESQUI Y SNOWBOARD – EJSS**

La Escuela Juvenil de Ski y Snowboard contó con la coordinación general de Camila Chamizo y con la participación de Joaquin Villacide en los cursos cortos de vacaciones.

En junio, previo al inicio de la temporada, se realizaron reuniones con los referentes de área para diagramar equipos de trabajo y objetivos. Asimismo, se desarrolló una Jornada de Prevención y Seguridad junto al plantel de instructores y personal del refugio, con la capacitación a cargo de la CAX.

La temporada fue atípica, con muy escasa precipitación nívea, lo que limitó la habilitación de medios de elevación. Esto obligó a realizar devoluciones parciales de cursos, aplicando quitas administrativas del 10% o 15% según modalidad.

Se vendieron 430 cursos, distribuidos de la siguiente manera:

- 234 alumnos en el programa vacaciones
- 134 alumnos en el programa Temporada
- 24 alumnos en fines de semana
- 29 adultos en fondo
- 8 adultos en clínica de técnica alpina

De los 430 cursos contratados, 130 fueron devueltos y 300 efectivamente realizados.

En competencias se suspendieron la mayoría de los bloques de carreras, excepto esquí alpino y snowboard en Ushuaia en los que participamos en todos.

Un grupo de adultos de esquí nórdico participó nuevamente de la “Marcha Blanca” en Ushuaia con Nicolas Carini como entrenador.

El Guarda esquí funcionó por tercer año consecutivo bajo la gestión del Refugio Knapp: de 350 lugares disponibles, 243 fueron ocupados por los socios del CAB, de los cuales 25 no abonaron por ser mayores de 70 años.

No hubo ningún incidente de mayor gravedad más allá de los “normales” relacionados a la práctica del deporte. Y en relación con esto, la atención primaria del seguro en Catedral funcionó muy bien.

En términos económicos, los ingresos fueron un 24% menores a lo presupuestado, en parte por la falta de nieve y luego se sumaron las devoluciones posteriores de julio. Aun así, la reducción de ingresos se compensó parcialmente con la baja de gastos: menos transporte, menos instructores contratados, menos consumo de comedor y menores costos en pases de esquí.

La escuela se “achicó” en todas sus dimensiones: menos cursos, menos días de esquí, menos viajes y menos actividades extra. También se redujeron gastos en capacitaciones y honorarios.

Un punto destacable fue la decisión institucional de repartir entre las familias el saldo a favor que quedó en el balance. Aunque la compensación individual haya sido en algunos casos pequeña, este gesto refuerza la confianza en la escuela y demuestra coherencia con nuestra misión de priorizar la calidad y el cuidado de nuestros alumnos por sobre lo económico.

## ESCUELA DE ESCALADA

Como ya es habitual en la escuela de escalada del CAB, el año comenzó con actividades al aire libre. Durante los meses de enero, febrero y marzo 2025 con los grupos de niños y adolescentes se hicieron salidas de escalda en roca. La dinámica planteada consistió en hacer una salida de medio día por semana, más un campamento de dos días al mes. Una vez llegado el otoño, en abril, la actividad pasó a ser indoor, para ello el grupo de niños uso el muro de la Escuela Militar de Montaña los lunes y miércoles de 17:30Hs. a 19:00 Hs, actividad a cargo de Nehuen Reta y Florencia Valdivia. Por su parte y como novedad, el grupo de adolescentes se movió al nuevo muro de bloque Crux, ubicado en el km 4 de Av. Pioneros. El cambio de lugar de actividad se dio por una necesidad grupal. Este último grupo necesitaba un sitio con características diferentes, un muro moderno de bloque, con una buena variedad de presas y volúmenes, luminoso, agradable de estar y compartir con sus pares, etc. A cargo de este grupo estuvo Joaquin Villacide. Los grupos de adultos arrancaron la actividad en abril, en el muro de la EMM, los días de encuentro fueron lunes y miércoles de 19 Hs a 21 Hs y viernes de 17 Hs a 19 Hs y 19 Hs a 21 Hs, los profesores a cargo fueron Joaquin Villacide, Nehuen Reta, Ezequiel García y Juan Ciarelli.

La gran novedad del año fue la conformación de un grupo de entrenamiento, el cual estuvo a cargo de Julian Fehrman. El objetivo de éste fue brindar un tercer estímulo semanal y hacer un seguimiento puntual y personalizado de aquellos alumnos adolescentes que participan y representan al CAB en las competencias de escalada. Los encuentros fueron los jueves de 16:30 Hs a 18:30 Hs horario de muro libre en La Luna, el cual abonaban los alumnos representando su único gasto. Por su parte el club se hizo cargo de los honorarios del profesor. En las competencias, siempre en categorías juveniles, el calendario arranco el 24 de mayo con el Campeonato Argentino, que se llevó a cabo en la ciudad de Córdoba, al que Julián viajó junto a dos

representantes del CAB. Luego le siguieron competencias regionales, como los Juegos de Montaña en Esquel el 24 de agosto, donde los representantes del club tuvieron un excelente desempeño llevándose varios podios. Lo mismo ocurrió en la fecha de CAED Regional FASA llevada a cabo en San Martín de los Andes el 9 de noviembre.

### **ESCUELA DE MOUNTAIN BIKE – MTB**

La Escuela de Mountain Bike del Club Andino Bariloche continuó durante el año 2025 con el trabajo iniciado en temporadas anteriores, consolidando su propuesta formativa y manteniendo una participación aproximada de 50 alumnos a lo largo del año.

El equipo de instructores estuvo integrado por Martín “Cepi” Raffo y Bojan Magister como responsables principales, contando además con la colaboración de Marcos Casella, Florencia Pintos, Pablo Seewald y Andrés Jara, manteniendo así un equipo estable y con experiencia.

Durante los meses de enero y febrero, la Escuela desarrolló su actividad con una frecuencia de dos clases semanales más un encuentro los días sábado. En este período, los entrenamientos se realizaron principalmente en las cercanías del Cerro Catedral, combinando jornadas orientadas a ejercicios técnicos con salidas destinadas a poner en práctica los contenidos trabajados. Asimismo, se realizaron salidas mensuales al Bike Park de Kieferland como instancia especial de aprendizaje y motivación.

Con el inicio del ciclo escolar, durante los meses de marzo y abril, la actividad pasó a desarrollarse con una frecuencia de una clase semanal más un encuentro los días sábado. Los entrenamientos de semana se llevaron a cabo en distintos puntos de la ciudad, como el Cerro Otto y el sector del campito de Vialidad (zona Chimanguito), mientras que los sábados se mantuvieron las clases en el Bike Park de Kieferland. En el mes de mayo se organizaron salidas especiales para cerrar la primera parte del año.

Luego del receso invernal, la actividad se retomó en el mes de octubre con encuentros puntuales. A partir del mes de noviembre, la Escuela retomó su funcionamiento regular con el horario de la tarde, desarrollando una clase una vez por semana, dando continuidad al ciclo 2025.

Un aspecto para destacar del año fue la continuidad del formato de integración de exalumnos de la Escuela como ayudantes en las clases. En este marco, participaron como ayudantes Tomás Maier, Juan Ignacio Fato y Lihué Dobal, quienes acompañaron a los grupos más jóvenes. Esta dinámica permitió reforzar el acompañamiento pedagógico, fortalecer el sentido de pertenencia y continuar con la formación de futuros referentes dentro de la actividad.

Finalmente, durante el año 2025 se observó un crecimiento exponencial en las categorías de menor edad, especialmente en los grupos que van desde los 6 hasta los 10 años, marcando un verdadero punto de quiebre para la actividad. Este crecimiento estuvo acompañado, por un lado, por la incorporación de bicicletas cada vez más específicas y mejor preparadas para niños, y por otro, por el espacio que brinda la Escuela como ámbito seguro y organizado. La escuelita ofrece a las familias un contexto de aprendizaje confiable, donde los chicos pueden iniciarse, aprender y progresar en mountain bike de forma gradual, cuidada y segura, consolidando así una base sólida para el futuro de la disciplina.

### **GEDA – GRUPO EXCURSIONISTA DE ADULTOS**

Luego de las fiestas de inicio de año se retomaron las salidas correspondientes a la 42\* temporada con un promedio de 32 participantes, algunos de ellos nuevos socios del Club. Se intentó llevar a cabo las excursiones programadas, pero debido a razones climáticas y de incendios en la zona fue necesario reacomodar el cronograma. El GEDA recorrió el cerro La Mula, Panguinal, Laguna Rosada, Cerro Huinca, Lagunita Diente de Caballo, Laguna Negra, Filo Falso Belvedere, Refugio Otto Meiling Cerro Tronador, Cañadón de la Cosa Villa Llanquín para dar por finalizada la temporada 42\* con la tradicional fiesta de clausura donde se compartieron anécdotas, fotografías, videos, premios y cosas ricas con la participación de los actuales integrantes del GEDA y los “históricos”, entre ellos nuestro querido Alfredo Slipek y su esposa Erica.

Participó del desfile por el cumpleaños de Bariloche representando al Club.

Luego del impasse de invierno se dio por iniciada la temporada número 43. También en esta oportunidad el clima jugó en contra ya que la falta de nieve no permitió la realización de la raquetada con que se inaugura la temporada.

Los guías a cargo durante este ciclo fueron Rodrigo Garcia, Isabel Ojeda y Martina Vargas.

Según el cronograma previsto se hicieron las siguientes salidas: Senda de los fósiles, Castillo Blanco, Refugio San Martín, Laguna Jakob, Estancia Pilcañeu, Peñón Castillo Rojo, Cerro Monjes, Cerro Adolfo Montes, Filo de las Cabras, Valle y Cerro Challhuaco.

El promedio de integrantes rondó en los 34 por salida.

En el mes de agosto GEDA participó del desfile del día del Montañés y festejó otro cumpleaños de nuestro querido Club.

El total de salidas durante el año 2025 fue de 18.

### **CAB EN MOVIMIENTO**

Por tercer año consecutivo se pudo proyectar una planificación anual ya que la actividad no tuvo pausa. Al volver de la temporada del hemisferio norte los atletas contaron con una preparación física, previa a la temporada del hemisferio sur. Llegados los meses de invierno, y ante la falta de nieve, se pudo aprovechar y realizar trabajos en seco, muy específicos para los esquiadores. Para esto es que se trasladó una batería de elementos para trabajar en el tercer piso del refugio del Cerro Catedral. Los trabajos realizados fueron: - coordinación – propiocepción – reactividad - fuerza corporal – multilateralidad – flexibilidad, sin dejar de entrenar tres veces por semana en el gimnasio del km 6. La actividad contó con 20 alumnos entre categorías U10 y U16 (atletas de esquí alpino, esquí de fondo y freeski).

Así mismo, gracias al invierno atípico, se pudo seguir recolectando datos de tests físicos, para poder agrandar la base de datos y llevar un registro cuantitativo de los atletas.

Finalizada la temporada invernal se continuó con la preparación física sumando, a las rutinas de fuerza de los atletas, rutinas de atletismo con el objetivo de poder mejorar su motricidad y técnica de carrera.

Este año se pudieron sumar a la actividad niños que no pertenecen a la escuela de esquí. Que se han hecho socios del club gracias a CAB EN MOVIMIENTO.

### **CBD – CAMINATAS DE BAJA DIFICULTAD**

La actividad de “Caminatas de Baja Dificultad” (CBD) es un espacio que busca construir experiencias en contacto con la naturaleza desde una perspectiva de inclusión y accesibilidad. Las personas que eligen participar de estos encuentros tienen diferentes edades, niveles de experiencia, capacidades físicas y motivaciones, pero encuentran en ella un lugar de acompañamiento donde la baja dificultad, la seguridad y el disfrute confluyen. Gracias a ello, se logró un gran crecimiento en el número de participantes de la actividad, especialmente de adultos mayores que no encontraban un espacio dentro del CAB donde continuar con las experiencias de montaña que tanto les apasiona.

Nuestro posicionamiento es que las propuestas asociadas a la montaña y la naturaleza deben estar disponible para toda la población. Con estos lineamientos “Caminatas de Baja dificultad” logro en el 2025 un total de 19 salidas a la montaña de forma ininterrumpida durante todo el año: Cerro Centinela, Valle de los Perdidos y Mirador del A° Tristeza, Playa Leones, Cerro La Buitrera - “Estancia La Lucha”, Cuyin Manzano – Piedra Corazón, Lago Escondido, Centinela del Valle, Laguna Los juncos y Arroyo La fragua, “La Lonja” – Arroyo Corral, Filo Este del Cerro Ventana, Cerro Carbón y Estratos, Valle de Confluencia, Lago Guillermo – Vieja Ruta 40, “El volcancito” – Cerro Ñireco, Valle de los Loros – Cerro Carbón, Castillo Blanco - “Pichileufu”, Mirador de Palotinos, Circuito Miradores del Challhuaco, Refugio Laguna Ilon.

Durante todas esas experiencias, se compartieron saberes asociados a la interpretación de la naturaleza y la cultura del territorio, así como también, conocimientos asociados a la seguridad y formas de transitar los entornos naturales. De esta manera, una propuesta de que se mantuvo dentro de la perspectiva de “Baja dificultad”, consiguió que sus participantes: ¡caminen 130 km y 6.500 metros de desnivel a lo largo de todo un año!

Estos datos que reflejan un proceso de superación individual y grupal también son parte de una profunda planificación de las salidas y de la formación profesional del equipo que dirige y acompaña este espacio. Actualmente, todos los guías y asistentes que participan como referentes de la actividad son Guías titulados en Montaña o Trekking y cuentan con su habilitación personal. Esto supone un paso importante en materia de respeto por las leyes y normativas presentes en el ejido de San Carlos de Bariloche y el Parque Nacional Nahuel Huapi, lo que contribuye a mantener los lazos institucionales entre el Club Andino y estos actores. Actualmente, las propuestas son coordinadas por los guías de montaña Marco Lobera y Francisca Bonacalza. También forman parte del equipo de guías y asistentes: Martina Vargas (Guía de trekking), Jerónimo Cayumil (PEF – Guía de trekking) y Aixa Carosio (Guía de trekking).

En este memorial, no solamente buscamos mostrar los logros de la actividad y la importancia de que continúe creciendo dentro del Club Andino Bariloche, sino también, el compromiso profesional de quienes llevamos adelante estas propuestas siempre considerando la seguridad, el confort y disfrute de quienes salida a salida nos eligen para continuar caminando las montañas de nuestra cordillera patagónica.

### **CCC – CAMINATA CON CUMBRES**

Se citan aquí algunas de las salidas realizadas por el grupo Caminatas con Cumbre del Club Andino Bariloche durante 2025 bajo la guía de Iván Bonacalza y Nehuen Funes, con la organización general a cargo de Axel Santini. El 26 de enero se ascendió al Pico Magnat desde el Filo de las Cabras, con un desnivel de 1.349 metros. El 9 de febrero se realizó la salida al cerro Sayhueque, con un desnivel aproximado de 1.600 metros y un recorrido de 21 kilómetros. El 1 de marzo se ascendió al cerro Falkner por la picada Oeste (1.658 m desnivel), y el 9 de marzo al cerro Granítico por los Moscos (1.424 m desnivel). El 22 de marzo se alcanzó el cerro Serrucha (844 m), y el 17 de abril el cerro Piltriquitrón (1.025 m desnivel). El 4 de mayo se realizó la travesía al cerro Blanco–Cuyín Manzano, con un desnivel de 1.276 metros, y el 18 de mayo la salida al cerro Ventana por Tehuelche y filo, con un desnivel de 1.000 metros. El 8 de junio se ascendió al cerro Falso Largo nevado hacia el lado del Foyel (1.083 m), y el 22 de junio se visitaron las nacientes del Ñirihuau (736 m). El 29 de junio se llevó a cabo la salida a La Fragua, como cierre del ciclo anual, con un desnivel de 300 metros. Tras la pausa invernal, el 21 de septiembre se retomaron las actividades con una salida al cerro Blanco (1.000 m). El 5 de octubre se realizó el intento a Laguna y cerro Bastión (998 m), el 18 de octubre se ascendió al cerro Rincón (1.314 m), y el 2 de noviembre se visitaron Laguna Verde y el cerro Paleta (1.134 m). Finalmente, el 28 de diciembre se cerró el año con la ascensión al cerro Bonete, con un desnivel de 1.806 metros. Iniciado el año 2026, el grupo prevé continuar con actividades regulares cada quince días, manteniendo un cupo estable de aproximadamente veinte socios.

### **GAN – GRUPO DE ACTIVIDADES NORDICAS**

Integrantes: Mariana Preziosa, Berta Sebastian, Jose Skulj, Marta Santos, Silvia Uber, Silvina Fernandez, Nora Gonzalez.

El año 2025 se inició con una apuesta, mantener la propuesta durante todo el año a fin de cohesionar el grupo de socios que hoy participa del espacio y ofrecer una continuidad fundamental en materia de estímulo técnico y entrenamiento.

Entre enero y junio de 2025 se practicó rollerski los sábados en el camino viejo al aeropuerto poniendo el énfasis en los aspectos técnicos y coordinativos.

El entusiasmo depositado en la actividad de rollerski como antesala del curso regular de esquí de fondo no fue recompensado por el invierno que, excepcionalmente mezquino en lo que a precipitación nívica se refiere, obligó a buscar alternativas para no perder la constancia. Así, durante Julio y Agosto, el grupo alternó salidas de entrenamiento con bastones nórdicos en diferentes escenarios, con viajes a locaciones más prodigas en nieve.

Como en 2024, en Agosto de 2025 una delegación del CAB viajó a participar de la tradicional Marcha blanca, carrera que se celebra en Ushuaia desde la década del ochenta y que es la cita más importante del calendario local de la disciplina. En esta ocasión todos sus integrantes lograron finalizar exitosamente la prueba de diez kilómetros. También se realizaron viajes a Corralco y a Caviahue. En este último caso se completó con éxito la travesía de las lagunas mellizas en el Volcán Copahue. Lamentablemente las condiciones climáticas obligaron a suspender otras salidas que habían sido planificadas a Antillanca en Chile y al Cerro Perito Moreno.

El formato implementado durante el invierno, de excursiones de larga distancia, con bastones de fondo, orientadas a mejorar la capacidad aeróbica, acabo por convencer a nuestro grupo de actividades de la importancia de desarrollar una propuesta que incorpore la planificación metódica del entrenamiento en función de los objetivos promovidos. Así nace la idea de generar una alternativa integradora y superadora de la modalidad en que se venía trabajando. Sin descuidar el aspecto técnico, tras la temporada invernal comenzó a tomar forma una propuesta concreta de entrenamiento que vino a incorporar el trabajo aeróbico, de fuerza, de equilibrio y de coordinación. En el mes de Octubre se inició la modalidad de rotación entre el rollerski y las excursiones con bastones. En noviembre se conformó el flamante Grupo de Actividades Nórdicas y se definió agregar un día por semana de acondicionamiento físico específico. En diciembre se agregó, a las actividades descriptas, una rotación más para los sábados. En este caso se incorporó el ciclismo, estímulo que se propone implementar a razón de una vez por mes y que tuvo su primera salida en el último mes del año.

Adjuntamos esta breve reseña del socio Jose Skulj sobre la actividad del GAN: "El grupo de actividades nórdicas (G.A.N.) o subcomisión de actividades nórdicas del Club Andino Bariloche, creado recientemente en este año que ha transcurrido, 2025, ya se prepara para encarar este 2026 con renovado entusiasmo, nuevas energías, proyectos y desafíos. Surgido a partir del ferviente deseo de un puñado de socias y socios practicantes de esquí de fondo y de actividades nórdicas de establecer y formalizar definitivamente un grupo oficial dentro de la estructura institucional del CAB, el G.A.N. representa desde ya no solo un grupo apasionado y comprometido con las actividades de montaña, sino también una unidad, una base de promoción, compromiso y fortalecimiento de distintas actividades ( montañismo, trekking, esquí de fondo, ciclismo), propias de su identidad e inherentes al espíritu y valores históricos del Club Andino Bariloche. Bajo el firme liderazgo del instructor Nico Carini y el decidido acompañamiento de sus actuales integrantes, el G.A.N. aspira no solo a seguir creciendo, sino a poder sumar más adeptos, proponer nuevas actividades y lograr consolidarse como una sólida y sustentable alternativa en el proyecto deportivo e institucional del CAB"

### **SUB-COMISIÓN DE CARRERAS DE AVENTURA**

Fines del mes de Septiembre el Taller de Orientación y Autogestión con casi 100 participantes entre la charla técnica en la Casa del Deporte y el taller en Campo en Cerro San Martín. En el mes de octubre desde "Aveandina" la travesía Frey, Jakob, Laguna Negra con 25 participantes. En el mes de diciembre, colaboramos en la parte técnica del armado y dirección de la Navisol en Challhuaco, junto con la comunidad Maliqueo y la Fundación San José Obrero. Participaron unas 40 personas en el taller y otras tantas en el festejo Navideño. Por otro lado, se brindaron una serie de charlas gratuitas con la idea de abrir las puertas del Club hacia la aventura consciente: "Proyección 7 Lagos - 14 Montañas", conectando Villa la Angostura y San Martín de los Andes en época invernal por Nicolás Detry. "Preparación Física para deportes de Montaña: Trail Running y Montañismo" por Nicolás Dombay. "El ADN de la bicicleta "entendiendo evolución, los materiales y la tipología del ciclista por Cacique Ranquehue." "Del sendero al consultorio" Abordaje traumatológico y kinésico en lesiones de montaña por Leonel Barraecos, Andres Solito, Melina Araya. "Historias 20 años de 4 Refugios" El secreto de la constancia, por que corremos, la vida detrás del corredor por Gabriel Santos Rueda. "Mujeres que inspiran en 4 Refugios" del pedrero patagónico al Mundo por Emilia Giustiniani Selección Nacional de Trail Running.

Se realizaron las siguientes carreras:

Trail de los Filos: La carrera se desarrolló el 12 de enero 2025 desde la base del CAB en Catedral, con ascenso al Cerro Catedral. Tres distancias le dieron vida (6, 14 y 26 km) con 180 participantes. Su director fue Gerónimo Barraquero.

4 Refugios 2025: Se desarrolló los días 22 y 23 de febrero con un clima hostil que obligo a modificar recorridos por seguridad de los participantes y staff. Con 820 inscriptos la competencia tuvo récord de participantes. El director de la carrera fue Jonatan Antoneda.

Los recorridos fueron los siguientes: 1 Refugio: partiendo desde Creton hasta llegar a Laguna Negra por picada de los italianos y regresando a Creton. 2 Refugios: Frey- Jakob. Partiendo desde Catedral y llegando a Tambo Báez. 3 Refugios: partiendo desde Catedral, recorriendo los refugios Frey- Jakob- Laguna Negra para arribar a Creton. Recorrido que se vio modificado. 4 Clásica: Día 1 ídem a 2 Ref. Y día 2 partiendo desde Creton para recorrer los refugios Laguna Negra - López y finalizar en Creton. 4 Nonstop: La modalidad reina parte desde Catedral para recorrer los refugios Frey- Jakob-Laguna Negra y López para finalizar en Creton. Recorrido que se vio modificado.

### **SUBCOMISION DE IMPACTO, MONITOREO Y AMBIENTE**

Durante el año 2025, la Subcomisión de Impacto, Monitoreo y Ambiente (SIMA) del Club Andino Bariloche desarrolló un trabajo sostenido orientado a la conservación del ambiente de montaña, la gestión responsable del uso público y el fortalecimiento institucional del Club en materia ambiental. El año estuvo marcado por la consolidación del equipo, la ejecución de campañas ambientales, el avance en acciones de monitoreo y la planificación estratégica de proyectos a mediano plazo.

Integrantes activos: Daniel Azzarri, Ayelén Milillo, Daiana Slipek, Silvia García, Claudio Chehebar, María Luz Undini, Juan Inza, Araceli Goye, Julio Andres, Mónica Lavandeira

A lo largo de 2025 SIMA consolidó su funcionamiento interno mediante la elaboración de un documento fundacional de misión, visión y política ambiental, la conformación de equipos de trabajo por proyecto, la revisión de mecanismos de comunicación interna y la aprobación del presupuesto 2026.

En 2025 SIMA impulsó y acompañó campañas ambientales de alcance comunitario. SIMA acompañó la campaña histórica Montañas Limpias, que se reorientó a la problemática de las especies exóticas, especialmente la proliferación de pinos, e incluyó conferencias de prensa, charlas de divulgación y una jornada abierta al público en el sector del Refugio Berghof. Durante el segundo semestre SIMA desarrolló la campaña Montañas Vivas, con charlas temáticas a sala llena, actividades prácticas y una caminata de baja dificultad bajo el enfoque “No dejar rastro”, con muy buena repercusión y participación del público.

SIMA acompañó al equipo técnico e institucional que trata las problemáticas vinculadas al saneamiento ambiental en refugios de montaña, particularmente en los refugios Emilio Frey, Otto Meiling y Laguna Negra. Se avanzó en diagnósticos ambientales, propuestas de obras y articulación con la Intendencia del Parque Nacional Nahuel Huapi, concesionarios y la Cooperativa de Electricidad Bariloche (CEB), con el objetivo de contribuir a soluciones sostenibles para el tratamiento de efluentes.

Durante el año se diseñó, validó e implementó una encuesta a senderistas orientada a conocer perfiles de uso, niveles de conocimiento sobre buenas prácticas y percepciones vinculadas a la conservación. El relevamiento se realizó en senderos de alta concurrencia, con buena aceptación por parte de los usuarios, y se previó su continuidad en diciembre y la presentación de resultados en 2026. Asimismo, se abordaron problemáticas asociadas a la sobrecarga de senderos, el running y las carreras de montaña.

SIMA avanzó en la elaboración de recomendaciones y guías de buenas prácticas para distintas actividades, así como en la construcción de un Manual de Buenas Prácticas para el Club Andino Bariloche. Se promovieron instancias de formación, charlas abiertas, producción de contenidos y estrategias de difusión en articulación con las áreas de comunicación del Club y con plataformas como Bariloche Trekking.

El balance del año 2025 es altamente positivo. SIMA logró consolidarse como un espacio activo y propositivo dentro del Club Andino Bariloche, combinando acciones de sensibilización, trabajo técnico, monitoreo en territorio y planificación estratégica. Las campañas desarrolladas tuvieron muy buena repercusión y permitieron instalar temáticas ambientales relevantes en la comunidad.

Para 2026 se proyecta dar continuidad y profundizar las líneas de trabajo iniciadas, entre ellas: las campañas Montañas Limpias y Montañas Vivas; la implementación de buenas prácticas en senderismo y eventos; el fortalecimiento del monitoreo a través de encuestas; la articulación con actores externos; y el avance en soluciones de saneamiento ambiental en refugios.

El trabajo realizado durante 2025 refleja el compromiso sostenido de SIMA y del Club Andino Bariloche con la conservación del ambiente de montaña y el uso responsable de los espacios naturales. El fortalecimiento del equipo y la claridad en las líneas de acción permiten proyectar un 2026 consolidando y ampliando los logros alcanzados.

## **SUBCOMISION DE MONTAÑISMO**

Durante el año 2025, nuestro objetivo fue fomentar el montañismo de manera autónoma, promoviendo prácticas responsables, con el menor impacto posible sobre el entorno y basadas en el respeto por el medio ambiente y por el compañero. Con ese fin, se desarrollaron las siguientes actividades: Charlas abiertas y gratuitas con diversos oradores, abordando temáticas que fueron desde nociones de alimentación y orientación hasta relatos de ascensiones muy variadas, que incluyeron experiencias tanto en la Patagonia como en Nepal. A lo largo del año se dictaron cursos destinados a que los montañistas puedan desarrollar la actividad de forma autónoma. Entre ellos se destacan: Iniciación al montañismo nivel 1: instructor Iván Bonacalza. Iniciación al montañismo nivel 2: instructores Jose Bonacalza y Pedro Navarro. Escalada en roca (3 niveles): instructores Federico Ruffini y Juan Girolamo. Progresión en nieve niveles 1 y 2: instructores Jose Bonacalza y Pedro Navarro. Nivología y avalanchas: instructores Jose Bonacalza y Pedro Navarro. Alta montaña: instructor Jose Bonacalza. Primeros auxilios en zonas agrestes. En varios de estos cursos se otorgaron cupos libres a miembros de la CAX y de la Escuela Militar de Montaña. Cabe destacar que, durante el curso de alta montaña realizado en la provincia de San Juan, los alumnos lograron en un cerro de 5250 metros de altura.

Se llevaron a cabo reuniones de montañistas en la sede del club, con el objetivo de generar espacios de encuentro entre socios para compartir proyectos, experiencias y vivencias.

Se creó un grupo de WhatsApp con el fin de intercambiar conocimientos, brindar información y canalizar consultas, permitiendo una interacción dinámica entre los participantes.

Finalmente, queremos agradecer a todas las personas que se acercaron a colaborar, a los instructores que

aportaron mucho más que un servicio profesional, a los empleados del club que hicieron posible el desarrollo de este proyecto y a los socios que se sumaron a este espacio para compartir una actividad que nos apasiona.

## **CAX – COMISIÓN DE AUXILIO**

Durante el año 2025 la Comisión de Auxilio tuvo alrededor de 50 llamados de pedido de auxilio en su gran mayoría por personas extraviadas o demoradas. Nuevamente se contó con la presencia del helicóptero de Plan Nacional de manejo de fuego y empresas privadas para realizar aero evacuaciones y de esa manera acortar los tiempos de rescate. También se utilizaron las embarcaciones de Prefectura y Parques Nacionales para agilizar las evacuaciones y se trabajó en conjunto con Gendarmería Nacional.

La formación continua de sus integrantes constituye un pilar fundamental, manteniéndose año tras año. Los integrantes voluntarios se capacitan en distintas técnicas y participan de varios encuentros tales como manejo de radio, inmovilización y transporte de víctima, maniobra de Chaltén binomios. Cabe destacar que, en la mayoría de los casos, son los propios miembros de la CAX quienes, de manera voluntaria y gratuita, imparten estas capacitaciones a sus compañeros.

De esta manera se fortalece la preparación y la capacidad de respuesta ante accidentes en diversos terrenos, reafirmando el compromiso continuo de la CAX con la seguridad y la excelencia en la gestión de riesgo en la montaña.

### Febrero

Se brindó la seguridad en la 4REF edición 2025 y se realizó una capacitación con los nuevos aspirantes.

### Marzo

Se realizó una capacitación en uso de GPS, radio y de manejo de estrés en situaciones de rescate. Se trabajó en una nueva propuesta de jefatura CAX. También se celebraron los 91 años de la CAX con un asado en la sede centro del Club. Asumieron como nuevos jefes Mercedes Galíndez y Francisco Velázquez.

### Mayo

Se participó en un simulacro de rescate con múltiples víctimas y varias instituciones de la ciudad.

### Junio

Durante varias jornadas se realizó una capacitación vinculada con rescate en época invernal (Auto rescate en avalancha y rescate organizado). Esta última capacitación fue conducida por Manuel Genschwein, creador de MountainSafety.Info, fundación que actualmente estudia las mejores prácticas de respuesta a situaciones de avalancha y nuclea a muchísimas organizaciones de montaña alrededor del mundo con el objetivo de unificar criterios en este campo.

Miembros de la comisión dieron una charla sobre restricción del movimiento espinal en una exposición transmitida a toda Latinoamérica donde presentaron el protocolo CAX como modelo.

### Julio

Durante el segundo semestre se realizaron entrenamientos semanales en alrededores de la ciudad que más allá de la actividad física se busca compartir momentos con otros miembros y generar camaradería.

### Agosto y septiembre

Los miembros de guardia recibieron una capacitación sobre liderazgo operacional y manejo de incidentes. La misma estuvo enfocada en los fundamentos del liderazgo situacional, destacando la importancia de la comunicación, el respeto, la integridad y la gestión del riesgo. También cubrió la planificación y respuesta a incidentes secundarios dentro de un incidente principal, incluyendo estrategias para manejar el estrés, la fatiga y las actitudes peligrosas. Finalmente, se incluyó información sobre revisiones posteriores al incidente para mejorar las prácticas futuras.

### Octubre

En la edición del Festival Audiovisual Bariloche (FAB) 2025, el proyecto presentado por Bianca Fidani, Cepi Raffo y Claudio Fidani (integrantes de la CAX) obtuvo el premio FAB en la categoría “Proyecto en construcción”, con la propuesta de realizar un documental sobre la Comisión de Auxilio del Club Andino Bariloche. Representa una valiosa oportunidad para visibilizar el trabajo silencioso, comprometido y solidario de esta comisión.

Además, durante octubre integrantes de la comisión realizaron una intensa capacitación técnica en la localidad de El Chaltén, dictada por la Comisión de Auxilio local.

El objetivo del viaje fue participar de un taller específico sobre la maniobra de Chaltén, utilizada para el ascenso y descenso de camillas en terrenos inclinados o de alta dificultad. Se trata de una técnica fundamental en rescates de montaña, especialmente en zonas donde no es posible transitar caminando con la camilla y es necesario vincularla a sistemas de cuerdas.

La capacitación tuvo una duración de cuatro días. Durante las jornadas se realizaron prácticas teóricas y ejercicios en terreno, culminando con una simulación de evacuación en el cerro Eléctrico, donde se efectuó el descenso de una camilla a lo largo de 500 metros de desnivel vertical, aproximadamente 700 metros de rappel.

En total participaron 21 integrantes de la Comisión de Auxilio, entre ellos miembros de guardia, activos y aspirantes, en un trabajo conjunto que permitió homogeneizar el grupo y fortalecer los lazos de cooperación entre las distintas generaciones de rescatistas

#### Noviembre

Se capacitó a miembros CAX en seguridad y rescate en ríos de aguas blancas WWR. El objetivo principal es aprender a manejarse de manera segura en los ríos de aguas blancas, conocer los peligros, como así también, conocer las técnicas de auto rescate y rescate de sujetos en situaciones críticas comunes que suceden en el río. Se realizó en el Río Azul y tuvo una duración de 2 días.

A lo largo del año, la Comisión de Auxilio recibió diversas donaciones, tanto monetarias como de material de rescate y otros insumos fundamentales. Estas contribuciones resultan esenciales para garantizar la continuidad de nuestra labor en la montaña.

Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a todos aquellos que, con su apoyo, hacen posible que la comisión siga cumpliendo su misión de auxilio.

### **SUB-COMISIÓN DE REFUGIOS**

Subcomisión Refugios

Socios integrantes: Juan Pablo Ordoñez, Berta Sebastian, Martin Rivarola, Andrea Lucanera, Gaby Morales, Muchacho Prebisch, Flavia Mazzini, Helga Salvatelli

Asesor: Arq. Maximiliano Álvarez

Durante el año 2025 se ha trabajado intensamente en distintos temas inherentes a todos los refugios, en especial la continuidad del Refugio en Laguna Ilon y las habilitaciones de los refugios y campings en el Parque Nacional Nahuel Huapi, las cuales hemos logrado por un año a fines del 2025. Nos reunimos el 1 viernes de cada mes para tratar temas relacionados a los Refugios de montaña.

Detalle de Refugios y Vivacs propiedad del CAB:

Edificio

Camping Los Rápidos

Camping Vuriloche

Refugio Berghof, museo Meiling y cabaña

Refugio Frey

Refugio Jakob

Refugio Laguna Ilon

Refugio Laguna Negra

Refugio Meiling

Refugio Rocca

Refugio Neumeyer

Vivac Velco

Vivac Villa Horrible

Vivac Dormilon

Vivac Refugio Viejo Manuel Cancino Ojeda

Vivac Laguna CAB (a reconstruir)

SEDE

Quincho sede

Refugio Knapp

Refugio Infantil Kaltschmidt

1931

Local 1

Local 2

local 3

Kiosko  
Contendedor SCA  
Cementerio del Montañes  
Terreno Cerro López (anexo refugio López)  
Km 6  
Conte CAX

Se realizaron auditorias bromatológicas en los refugios con servicios del CAB, durante la temporada 2025 continuamos realizando las auditorias de control bromatológico y de agua en algunos uno de los refugios, seguimos con variados resultados y tenemos que adecuar algunas. Especialista contratado: Guillermo Alder.

Contratos vigentes:

Refugio Meiling: Concesionario Nicolas Bettinelli. Vigente hasta 30-04-2030.

Refugio Laguna Negra: Concesionario Martin De Agostini en negociaciones para renovación.

Camping Vuriloche: Concesionarias: Teresa Villafañe y Lucia Luna, hasta 30-09-2027.

Refugio Rocca: Concesionario Mariano Sebesta, SAS vigente hasta 30-04-2028.

Contrato Camping Los Rápidos: contrato con Marina Sarrailh hasta 30-09-2027.

Refugio Jakob: Concesionarios Claudio Fidani y Nicolas Fidani hasta 1-03-2025, se está negociando el nuevo contrato.

Contrato Berghof: Marco Falaschi y Augusto Cabrera, firma Pulso SAS, vigente hasta 11-2029.

Cementerio Montañes: hemos realizado un relevamiento de las tumbas, y trabajado sobre el nuevo reglamento, Total 90 tumbas.

## SUB-COMISIÓN DE OBRAS E INFRAESTRUCTURA

Socios integrantes: Leonardo Desideri, Pablo Enevoldsen, Analia Casinelli.

Asesor: Arq. Maximiliano Álvarez

El proceso de obras en el club es laborioso y suele ser más complejo en su ejecución comparado con otras obras en territorio normal. Cada obra requiere 2 presupuestos para garantizar la mejor oferta y transparencia ya que los fondos son de los socios. Además, la administración del club es muy estricta en términos de transparencia y justificación de los fondos con lo cual todo debe estar refrendado con facturas de los manejos de fondos y ubicado en cada obra como centro de costo.

Dicho sea esto para entender la complejidad y tiempo que toma hacer una obra dentro de la órbita del Club, sumándole la tarea de logística desde los inicios de las sendas y de allí porteos o transporte en helicóptero, servicio del que dependemos de su disponibilidad y oportunidad, lo que muchas veces modifica involuntariamente el plan de obras. En cuanto a la mano de obra muchas veces el calibre de estas esta entre pequeña obra y obras, con lo cual no todo oferente cumple con las formalidades en cuanto a normas impositivas y laborales y eso los deja fuera de la posibilidad por más que el precio sea conveniente.

**Camping Los Vuriloches:** Se realizó el cambio de cañería, tanque intermediario con sus aleaciones, bajo un nuevo techo y una nueva estructura para mejora del sistema de agua caliente.

**Refugio Gral. San Martín (Laguna Jakob):** Se proyectó ampliación de área de depósito de alimentos y mejora de acceso, se cotizo y se procedió a la ejecución de la obra de unos 20m<sup>2</sup>.

**Refugio Agostino Rocca:** Se recambio el piso de cocina luego de la unificación de esta con la otra cocina de visitantes. Se termino el deck que mira hacia el lago Frias dando así respuesta al freno de la erosión y ampliando la superficie de expansión. Se terminó la ampliación de hall de acceso junto con mueble mochilero, esta obra mínima es de gran impacto ya que hace al orden del equipo de los visitantes y así la salida del refugio es segura ante cualquier eventualidad.

**Refugio Berghof:** Dentro de esta concesión se avanzó con los puntos establecidos en el contrato y además se está encarando la revitalización de la cabaña tábanos. Hasta la fecha el avance es el siguiente: se recalzo la cabaña con su nueva estructura, se realizó la provisión de agua a un nuevo tanque y se realizó nuevo contrapiso.

**Refugio Meiling:** Continúa con su plan de obras según contrato.

**Refugio M.Segre- Laguna Negra:** Se modificó el proyecto para llevarlo a una realidad económica posible, siempre conservando el programa de necesidades básicas. Se iniciaron en el lugar la ejecución de las bases que servirán para el crecimiento del edificio en el futuro.

**Generalidades:** dentro del convenio con la CEB, se continúa con el estudio de cada refugio para realizar el proyecto de saneamiento

**KM6 :** Se instaló módulo sanitario en la pista de atletismo mejorando las prestaciones a la actividad, se trata de un módulo prefabricado con la normativa sanitaria específica, para lo cual previamente se construyó una platea sobre un suelo mejorado previendo todas las acometidas para instalar dicho módulo. Se logró la titularidad de la tierra para poder así avanzar en los proyectos pretendidos.

## AREA DE IMAGEN, PRENSA Y COMUNICACIÓN

Durante el año 2025, el Área de Prensa y Comunicación del Club Andino Bariloche desarrolló un trabajo sostenido, planificado y estratégico, orientado a fortalecer la visibilidad institucional, difundir las actividades deportivas, formativas, sociales y culturales del Club, y consolidar su presencia en medios de comunicación locales, regionales y nacionales, así como en sus propios canales digitales.

Uno de los ejes centrales del año fue la actualización permanente del sitio web institucional, mediante la publicación constante de contenidos vinculados a actividades, eventos, obras, anuncios y acciones del Club. En paralelo, se sostuvo el envío semanal del Newsletter institucional.

En materia de prensa, el principal objetivo fue la difusión de las actividades del Club en medios de comunicación.

Durante 2025 también se publicaron notas sobre las nuevas obras en la pista del kilómetro 6, el lanzamiento de la campaña invernal P.I.P.A., el aniversario de la Cumbre al Everest, etc.

Desde la Subcomisión de Comunicación, además, se impulsaron y gestionaron notas gráficas y radiales orientadas a la concientización sobre la seguridad en la montaña durante la temporada de trekking, contribuyendo a la prevención y a la difusión de buenas prácticas en actividades al aire libre.

Durante todo el año 2025, el estudio de diseño y comunicación VacaZen continuó su trabajo en diseño, estrategia comunicativa y difusión en redes sociales del Club.

Se generaron contenidos en feed y stories para difundir, entre otras acciones:

Salidas de la Subcomisión de Montañismo, Propuestas de la EJSS y de la EJM, RollSki, Caminatas, MTB, Clínicas y cursos.

En el área de gráfica, se diseñaron numerosas piezas de comunicación.

Se desarrolló además todo el material gráfico correspondiente a la Semana Aniversario CAB.

Campaña Montañas Limpias 2025: bajo el lema “Que el pino no nos tape el bosque

Campaña Prevención de Accidentes de Montaña en época invernal P.I.P.A.

En el marco del 94º Aniversario del Club Andino Bariloche, durante el mes de agosto se desarrolló una nutrida agenda de actividades institucionales, culturales y conmemorativas:

El 3 de agosto se realizó el Desfile del Día del Montañés en la base del Cerro Catedral a las 14:30 hs, organizado por el Club Andino Bariloche y la Municipalidad de San Carlos de Bariloche. Participaron instituciones de montaña, escuelas y clubes, y por primera vez se incorporó el esquí adaptado. El desfile culminó con formación en la Plaza Catalina Reynal. El 5 de agosto el Club participó en el Acto Oficial del Día del Montañés, realizado en el Centro Cívico, organizado por la Municipalidad de San Carlos de Bariloche.

Se llevó a cabo la tradicional ceremonia y colocación de placa en el Cementerio del Montañés.

El 11 de agosto se conmemoró el fallecimiento de Otto Meiling en el Refugio Berghof. El 13 de agosto se realizó el tradicional Desayuno 94º Aniversario CAB en la Sede Social acompañando en esta oportunidad la Banda de la Escuela Militar de Montaña. Se designaron Socios Benefactores al Gobierno de Río Negro, APN, Intendente MSCB y EMM, a quienes se entregaron regalos institucionales.

Se ofreció la charla “Rescates en altura” a cargo de Ramón Chioconni, con entrega de pines de Socio Honorario a Ramón Chioconni y Alvar Puente. El 14 de agosto, en el cierre de los festejos se realizó la Cena Aniversario en el Refugio 1931, con reconocimientos a deportistas olímpicos del CAB: Alejandro “Chiqui” Baratta, Inés Alder, Ingrid Baumann, Sonia Baratta, Reni Viaene, Carola Calello, Norberto Baumann, Carlos Perner y a Silvia Devita (Toti).

## ACTIVIDADES Y ACCIONES DESTACADAS

### COMISION MIXTA (entre el Club Andino Bariloche y la Administración de Parques Nacionales).

Representantes CAB: los socios Juan Pablo Ordoñez, Daniel Azzarri, Berta Sebastian, Gerente Marcelo Deza

De acuerdo con el Convenio que vincula al Club con APN las reuniones de Comisión Mixta han estado centradas en el logro de las habilitaciones de los refugios, Las habilitaciones provisorias se lograron a fines del año, donde nos hicieron un amplio listado de requerimientos para las habilitaciones definitivas.

Hemos solicitado reunión con el Directorio de Parques en la ciudad de Buenos Aires, con el objetivo de hablar temas varios del club, para lo cual viajó el presidente del Club, Juan Pablo Ordoñez y la vocal Berta Sebastian.

### CAMPAÑA MONTAÑAS LIMPIAS 2025

#### Informe Campaña Montañas Limpias 2025

“Que el Pino no nos tape el bosque”

Semana 21 al 26 de abril de 2025

A raíz de la iniciativa y propuesta de la Red Pinos, la campaña 2025 se centró en la problemática de los pinos en el bosque nativo.

Diseño Gráfico: Se solicitó a la Vaca Zen el diseño, siguiendo la misma línea que las otras campañas, finalmente se eligió el mensaje “Que el pino no nos tape el bosque” con la enseñanza de cómo evitar la invasión de pinos en el bosque nativo. Asesoría Red Pinos

Material gráfico: se hicieron: 300 calcos, 2 carteles de chapa y 5 afiches de PVC, banner de prensa, en GB digital

Programa: se realizó un cronograma de actividades liderado por el club que incluyó: Conferencia de prensa, atención a medios, se enviaron invitaciones institucionales desde secretaría del club, se organizaron una serie de charlas en el club, se realizó una Jornada de limpieza y extracción de pinos en refugio Berghof, se realizó difusión por prensa del club y medios.

En esta campaña en especial se sumó la recientemente creada Subcomisión SIMA del club, con socios que están empezando a participar.

Esta campaña tuvo la particularidad que participó la comunidad científica de Bariloche

Se generaron nuevas alianzas con varias instituciones y reparticiones públicas para continuar.

Permite seguir mejorando la imagen del club en la comunidad de Bariloche

Es necesario tener un plan de manejo del bosque de pinos en Berghof

Los miembros de SIMA tuvieron una especial participación en las charlas

Debilidades internas:

El CDyA estuvo ausente durante toda la campaña, quedando a la deriva el orden del salón, cierre del club.

Participación institucional: creemos que sería conveniente que todos los coordinadores o directores de las escuelas sepan en sus contrataciones que tienen como “parte de su tarea” participar de estas u otras actividades del club.

Acuerdos puntuales post campaña

Cecilia Núñez ofrece asesoría y plantines para armar jardín de nativas

Inta ofrece asesoría para manejo del bosque en Refugio Berghof

Lucia Zamora ofrece mapa de lugares donde se puede ir con mascotas.

Jornada de Despinación en Berghof:

Un éxito la jornada de Berghof. Aproximadamente 30 personas participaron

Horario de 10 a 13.

Resultado de la jornada: se extrajeron casi 10000 renovales de coníferas exóticas, aproximadamente 200 de entre 2 y 7 mts. de altura, se puso cartelera de la campaña y se plantó una lenga como cierre del evento

Materiales: el club aportó guantes de trabajo entre los colaboradores

Sugerencia: llevar herramienta estilo desmalezadora y motosierra para próximo control de exóticas

Coordinación por el Club: Berta Sebastian y participación de la Subcomisión SIMA

Prensa: Martín Leufel

Diseño y difusión en redes: VACA ZEN

## CAB SOLIDARIO

Red Solidaria: Incendios Forestales: febrero de 2025 nos sorprendió con incendios forestales de gran magnitud en Bolson donde en la zona de Mallin Ahogado se quemaron 200 viviendas y Rio Manso, nos unimos a Red Solidaria organizando colectas de insumos para pobladores y brigadistas que luego fueron repartidas Beca Jóvenes por Bariloche: hemos otorgado una beca para que un joven de esta cooperativa se le faciliten sus estudios de la carrera de Técnico en Viveros

Informes de montaña: Volvimos a brindar informes de montaña a socios y no socios, en la sede del club en forma directa luego de varios años, para ello contratamos a 2 alumnos de la carrera de Educación Física de la universidad del Comahue, que de lunes a viernes de 16 a 18 brindaron el servicio. Durante la temporada atendimos a más de 200 personas que vinieron a consultar.

Red Pinos: formamos parte de la Red Pinos, con el objetivo de detener el avance del pino en la montaña sumado a las campañas de Montañas Limpias, participamos de reuniones y de jornadas de extracción de coníferas.

## AREA DE IMAGEN, PRENSA Y COMUNICACIÓN

Durante el año 2025, el Área de Prensa y Comunicación del Club Andino Bariloche desarrolló un trabajo sostenido, planificado y estratégico, orientado a fortalecer la visibilidad institucional, difundir las actividades deportivas, formativas, sociales y culturales del Club, y consolidar su presencia en medios de comunicación locales, regionales y nacionales, así como en sus propios canales digitales.

Uno de los ejes centrales del año fue la actualización permanente del sitio web institucional, mediante la publicación constante de contenidos vinculados a actividades, eventos, obras, anuncios y acciones del Club. En paralelo, se sostuvo el envío semanal del Newsletter institucional.

En materia de prensa, el principal objetivo fue la difusión de las actividades del Club en medios de comunicación.

Durante 2025 también se publicaron notas sobre las nuevas obras en la pista del kilómetro 6, el lanzamiento de la campaña invernal P.I.P.A., el aniversario de la Cumbre al Everest, etc.

Desde la Subcomisión de Comunicación, además, se impulsaron y gestionaron notas gráficas y radiales orientadas a la concientización sobre la seguridad en la montaña durante la temporada de trekking, contribuyendo a la prevención y a la difusión de buenas prácticas en actividades al aire libre.

Durante todo el año 2025, el estudio de diseño y comunicación VacaZen continuó su trabajo en diseño, estrategia comunicativa y difusión en redes sociales del Club.

Se generaron contenidos en feed y stories para difundir, entre otras acciones:

Salidas de la Subcomisión de Montañismo, Propuestas de la EJSS y de la EJM, RollSki, Caminatas, MTB, Clínicas y cursos.

En el área de gráfica, se diseñaron numerosas piezas de comunicación.

Se desarrolló además todo el material gráfico correspondiente a la Semana Aniversario CAB.

Campaña Montañas Limpias 2025: bajo el lema "Que el pino no nos tape el bosque

Campaña Prevención de Accidentes de Montaña en época invernal P.I.P.A.

En el marco del 94º Aniversario del Club Andino Bariloche, durante el mes de agosto se desarrolló una nutrida agenda de actividades institucionales, culturales y conmemorativas:

El 3 de agosto se realizó el Desfile del Día del Montañés en la base del Cerro Catedral a las 14:30 hs, organizado por el Club Andino Bariloche y la Municipalidad de San Carlos de Bariloche. Participaron instituciones de montaña, escuelas y clubes, y por primera vez se incorporó el esquí adaptado. El desfile culminó con formación en la Plaza Catalina Reynal. El 5 de agosto el Club participó en el Acto Oficial del Día del Montañés, realizado en el Centro Cívico, organizado por la Municipalidad de San Carlos de Bariloche.

Se llevó a cabo la tradicional ceremonia y colocación de placa en el Cementerio del Montañés.

El 11 de agosto se conmemoró el fallecimiento de Otto Meiling en el Refugio Berghof. El 13 de agosto se realizó el tradicional Desayuno 94º Aniversario CAB en la Sede Social acompañando en esta oportunidad la Banda de la Escuela Militar de Montaña. Se designaron Socios Benefactores al Gobierno de Río Negro, APN,

Intendente MSCB y EMM, a quienes se entregaron regalos institucionales.

Se ofreció la charla "Rescates en altura" a cargo de Ramón Chioconni, con entrega de pines de Socio Honorario a Ramón Chioconni y Alvar Puente. El 14 de agosto, en el cierre de los festejos se realizó la Cena Aniversario en el Refugio 1931, con reconocimientos a deportistas olímpicos del CAB: Alejandro "Chiqui" Baratta, Inés Alder, Ingrid Baumann, Sonia Baratta, Reni Viaene, Carola Calello, Norberto Baumann, Carlos Perner y a Silvia Devita (Toti).

San Carlos de Bariloche, Marzo  
de 2026

COMISION DIRECTIVA

**Juan Pablo Ordóñez**  
Presidente  
CLUB ANDINO BARILOCHE

**Daniel Azzam**  
Secretario  
Club Andino Bariloche

# CLUB ANDINO BARILOCHE

20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro

## NÓMINA DE AUTORIDADES

### Comisión Directiva

Presidente: ORDOÑEZ, Juan Pablo  
Vice - Presidente: DESIDERI, Leonardo  
Secretario: AZZARRI, Daniel  
Tesorero: EGUREN, Maria Genoveva

Vocales Titulares: IGLESIAS, Guido  
LEIRA, Sergio  
ARRANZ, Fernando  
SEBASTIAN, Maria Berta  
SANTINI, Axel

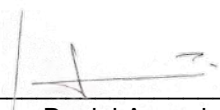
Vocales Suplentes: CAMPOS, Luciana  
PAPA TELLO, Nieves

### Revisores de Cuentas

Titulares: MURILLO, Apolo  
MASSA, Alcides  
Suplente: ARKO, Antonio

### Tribunal de Etica

Presidente ASUAD, Ariel  
Vicepresidente CARAM, Elizabeth  
Secretario BAGUR CRETA, Jorge  
Vocales Titulares: OJEDA, Vicente  
BONACALZA Ivan  
Vocales Suplentes: SLIPEK, Alfredo



Daniel Azzari  
Secretario



Juan Pablo Ordoñez  
Presidente



Maria Genoveva Eguren  
Tesorera



Juan S. Kast  
Contador Público (U. SAL)  
C.P.C.E. R.N. T° V F°189



Apolo Murillo Alcides Massa  
Titulares  
Revisores de Cuentas

Firmado al solo efecto de su identificación  
con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026


**CLUB ANDINO BARILOCHE**


Domicilio legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38

**ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**  
**PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA**

<b><u>ACTIVO</u></b>	<b><u>Actual</u></b>	<b><u>Anterior</u></b>	<b><u>PASIVO</u></b>	<b><u>Actual</u></b>	<b><u>Anterior</u></b>
<b><u>ACTIVOS CORRIENTES</u></b>	<b><u>\$</u></b>	<b><u>\$</u></b>	<b><u>PASIVOS CORRIENTES</u></b>	<b><u>\$</u></b>	<b><u>\$</u></b>
Caja y Bancos (Nota 2.1)	1.152.123.241,84	1.062.608.422,00	Cuentas a Pagar (Nota 3.1)	257.277.297,21	325.668.669,86
Inversiones Financieras (Nota 2.2)	195.867.651,45	380.959.634,69	Deudas Sociales (Nota 3.2)	29.893.102,59	35.695.874,89
Cuentas a Cobrar (Nota 2.3)	170.981.562,88	148.049.149,93	Deudas Bancarias (Nota 3.3)	-	33.342,99
Otros Cuentas por Cobrar (Nota 2.4)	24.713.102,00	1.643.507,07			
Bienes de Cambio (Nota 2.5)	4.249.600,00	12.039.294,55	<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b><u>287.170.399,80</u></b>	<b><u>361.397.887,74</u></b>
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b><u>1.547.935.158,17</u></b>	<b><u>1.605.300.008,24</u></b>	<b><u>PASIVOS NO CORRIENTES</u></b>		
<b><u>ACTIVOS NO CORRIENTES</u></b>			Previsiones (Anexo II)	72.804.341,86	83.119.093,46
Bienes de Uso (Anexo I)	4.387.540.059,10	4.074.690.691,24	<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b><u>72.804.341,86</u></b>	<b><u>83.119.093,46</u></b>
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b><u>4.387.540.059,10</u></b>	<b><u>4.074.690.691,24</u></b>	<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b><u>359.974.741,66</u></b>	<b><u>444.516.981,20</u></b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b><u>5.935.475.217,27</u></b>	<b><u>5.679.990.699,48</u></b>	<b><u>PATRIMONIO NETO</u></b>		
			Según Estado Correspondiente	5.575.500.475,61	5.235.473.718,28
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y DEL PAT.NETO</b>	<b><u>5.935.475.217,27</u></b>	<b><u>5.679.990.699,48</u></b>


Las Notas 1 a 4 y los Anexos I a IV que se acompañan forman parte integrante de este Estado.


  
Daniel Azzari  
Secretario

  
Juan S. Kast  
Contador Público (U. SAL)  
C.P.C.E. R.N. T° V F° 189

Firmado al solo efecto de su identificación  
con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

  
Maria Genoveva Eguren  
Tesorera

  
Apolo Murillo Alcides Massa  
Titulares  
Revisores de Cuentas

  
Juan Pablo Ordoñez  
Presidente

**CLUB ANDINO BARILOCHE**

Domicilio legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
 Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**  
**PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA**


	<u>Actual</u> \$	<u>Anterior</u> \$
<b>RECURSOS Y GASTOS ORDINARIOS</b>		
<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>		
Para fines específicos (Anexo III)	1.827.608.920,83	1.716.384.913,11
Para fines generales - Institucionales (Anexo IV)	907.635.349,97	700.326.888,84
<b>TOTAL RECURSOS ORDINARIOS</b>	<u>2.735.244.270,80</u>	<u>2.416.711.801,95</u>
<b>GASTOS ORDINARIOS</b>		
Específicos de sectores (Anexo III)	(1.233.710.903,61)	(1.166.722.616,15)
Gastos de Administración y Otros Gastos (Anexo IV)	(672.539.096,42)	(612.013.103,71)
Amortización Bienes de Uso (Anexo I)	(148.294.462,35)	(128.821.129,47)
<b>TOTAL GASTOS ORDINARIOS</b>	<u>(2.054.544.462,38)</u>	<u>(1.907.556.849,33)</u>
<b>RESULTADOS ORDINARIOS - SUPERÁVIT</b>	<b>680.699.808,42</b>	<b>509.154.952,62</b>
Resultados financieros y por tenencia (Incluido RECPAM)	(340.673.051,09)	(953.183.569,33)
	<u>(340.673.051,09)</u>	<u>(953.183.569,33)</u>
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<u><b>340.026.757,33</b></u>	<u><b>(444.028.616,71)</b></u>


Las Notas 1 a 4 y los Anexos I a IV que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

  
 Daniel Azzarri  
 Secretario

  
 Juan Pablo Ordoñez  
 Presidente

  
 Maria Genoveva Eguren  
 Tesorera

  
 Juan S. Kast  
 Contador Público (U. SAL)  
 C.P.C.E. R.N. T° V F°189

  
 Apolo Murillo Alcides Massa  
 Titulares  
 Revisores de Cuentas

Firmado al solo efecto de su identificación  
 con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

**CLUB ANDINO BARILOCHE**

Domicilio legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
 Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38

**ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**  
**PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA**

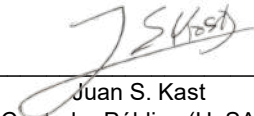
RUBROS	APORTES DE LOS ASOCIADOS			SUPERAVIT / (DEFICIT) ACUMUL.	TOTAL	TOTAL
	CAPITAL	AJUSTE DEL CAPITAL	TOTAL		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
Saldos al inicio del ejercicio	\$ 465.288,00	\$ 234.736.391,96	\$ 235.201.679,96	\$ 5.000.272.038,32	\$ 5.235.473.718,28	\$ 5.679.502.334,99
Superávit / (Déficit) del ejercicio				340.026.757,33	340.026.757,33	- 444.028.616,71
Saldos al cierre del ejercicio	<u>465.288,00</u>	<u>234.736.391,96</u>	<u>235.201.679,96</u>	<u>5.340.298.795,65</u>	<u>5.575.500.475,61</u>	<u>5.235.473.718,28</u>

Las Notas 1 a 4 y los Anexos I a IV que se acompañan forman parte integrante de este Estado.


  
 Daniel Azzarri  
 Secretario

  
 Maria Genoveva Eguren  
 Tesorera

  
 Juan Pablo Ordoñez  
 Presidente

  
 Juan S. Kast  
 Contador Público (U. SAL)  
 C.P.C.E. R.N. T° V F°189

Firmado al solo efecto de su identificación con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

  
 Apolo Murillo Alcides Massa  
 Titulares  
 Revisores de Cuentas

**CLUB ANDINO BARILOCHE**


Domicilio: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
 Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (MÉTODO DIRECTO)**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**  
**PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA**


	<u>Actual</u>	<u>Anterior</u>
	\$	\$
<b>VARIACIÓN DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>		
Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio	1.443.568.056,69	1.981.452.712,34
Efectivo y sus equivalentes al cierre del ejercicio	1.347.990.893,29	1.443.568.056,69
(Disminución) neta del efectivo y sus equivalentes	<u><b>(95.577.163,40)</b></u>	<u><b>(537.884.655,65)</b></u>
 <b>CAUSAS DE VARIACIÓN DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>		
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Cobros por recursos para fines generales	2.379.180.068,35	2.111.583.744,70
Pagos Honorarios	(98.260.010,44)	(85.775.367,51)
Pagos Seguros	(20.106.488,34)	(10.443.883,97)
Pagos Servicios	(31.810.790,51)	(31.822.161,39)
Pagos Sueldos y Cs. Sociales	(328.995.208,54)	(304.231.333,99)
Pagos Transporte	(71.606.106,15)	(121.722.633,95)
Pago Proveedores	(710.956.920,20)	(808.670.874,74)
RECPAM Efectivo y sus equivalentes	(751.877.877,36)	(1.071.542.854,85)
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR / (UTILIZADO EN) ACT. OPERATIVAS</b>	<u>365.566.666,81</u>	<u>(322.625.365,70)</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Pagos por compra de Bienes de Uso	(467.745.713,87)	(215.259.289,95)
Cobros por venta de Bienes de Uso	6.601.883,66	-
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO (UTILIZADO EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<u>(461.143.830,21)</u>	<u>(215.259.289,95)</u>
<b>(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES</b>	<u><b>(95.577.163,40)</b></u>	<u><b>(537.884.655,65)</b></u>


Las Notas 1 a 4 y los Anexos I a IV que se acompañan forman parte integrante de este Estado.

  
 Daniel Azzarri  
 Secretario

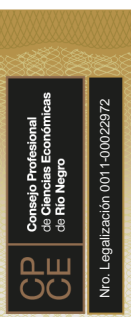
  
 Juan Pablo Ordoñez  
 Presidente

  
 Maria Genoveva Eguren  
 Tesorera

  
 Juan S. Kast  
 Contador Público (U. SAL)  
 C.P.C.E. R.N. T° V F° 189

  
 Apolo Murillo Alcides Massa  
 Titulares  
 Revisores de Cuentas

Firmado al solo efecto de su identificación  
 con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026



## **CLUB ANDINO BARILOCHE**

Domicilio: 20 de Febrero N° 30 – 8400 San Carlos de Bariloche – Río Negro  
Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C -629/38

### **EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

#### **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

#### **PRESENTADAS EN MONEDA HOMOGÉNEA**

### **1 - NORMAS CONTABLES APLICADAS:**

#### **1.1. BASE DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES:**

Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica N° 54, texto ordenado por la Resolución Técnica N° 59 – RT 54 TO RT 59, emitida por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), adoptada por la Resolución 425 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Río Negro (CPCERN).

Esta resolución fue aplicada por la Asociación a partir del 01/01/2025, utilizando el enfoque retroactivo simplificado, por lo que la Asociación ha aplicado los cambios de la norma retroactivamente sólo readecuando las cifras comparativas incluidas en el estado de situación patrimonial y notas y anexos relacionados.

#### **1.2. CLASIFICACIÓN DE LA ENTIDAD:**

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la entidad reviste el carácter de entidad sin fines de lucro.

#### **1.3. UNIDAD DE MEDIDA:**

##### **Información general**

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a fecha de cierre del presente ejercicio, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la Resolución Técnica N° 54, en virtud de haberse determinado la existencia de un contexto de alta inflación.

Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al cierre del ejercicio anterior y de recursos y gastos, de evolución de patrimonio neto y de flujos de efectivo, por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de presentar su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.

##### **Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre:**


A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la entidad deberá, entre otras cosas:


- Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste, según corresponda).
- Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza la serie de índices definida por la FACPCE en la Resolución JG N° 539/2018 y sus modificatorias. La variación del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 31,55% en el ejercicio económico finalizado el 31/12/2025 y del 117,76% en el ejercicio comparativo.
- Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.

  
Daniel Azzarri  
Secretario

  
María Genoveva Eguren  
Tesorera

  
Juan Pablo Ordoñez  
Presidente

  
Apolo Murillo Alcides Massa  
Titulares Revisores de Cuentas

  
Juan S. Kast  
Contador Público (U.Sal)  
C.P.C.E.R.N. T° V F° 189

Firmado al solo efecto de su identificación  
Con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

## **CLUB ANDINO BARILOCHE**

Domicilio: 20 de Febrero N° 30 – 8400 San Carlos de Bariloche – Río Negro  
Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C -629/38

### **EJERCICIO ECONÓMICO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

#### **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)**

#### **PRESENTADAS EN MONEDA HOMOGÉNEA**

#### **1.3. UNIDAD DE MEDIDA (CONTINUACIÓN):**

##### **Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre (Continuación):**

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro "Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el RECPAM)" del Estado de Recursos y Gastos.

Para la preparación de los presentes estados contables, la Comisión Directiva de la asociación ha utilizado las siguientes simplificaciones dispuestas por la RT 54:

- No ha presentado la nota requerida por el párrafo 659 de la RT 54.
- Optó por presentar en una sola línea a los resultados financieros y por tenencia, incluyendo al resultado por exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda (RECPAM), denominada "Resultados financieros y por tenencia (incluyendo al RECPAM)".
- No se ha efectuado la segregación de los componentes financieros implícitos ni en la medición inicial, ni sobre los saldos de activos y pasivos a la fecha de los estados contables, tal como lo permite la RT 54 de la FACPCE, adoptada por la Resolución 425 del CPCERN.

Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podría provocar sobre la información en ellos contenida.

#### **1.4. USO DE ESTIMACIONES EN LA PREPARACIÓN DE LOS PRESENTES ESTADOS CONTABLES:**

La preparación de estados contables requiere que la Comisión Directiva de la asociación realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de cierre, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

#### **1.5. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL:**

##### **1.5.1 - Caja y Bancos:**

El efectivo y saldos en cuentas bancarias en pesos están valuados a su valor nominal. La moneda extranjera fue convertida a moneda argentina según tipo de cambio a la fecha de cierre del ejercicio.

##### **1.5.2 - Créditos y Deudas:**

Los Créditos y Deudas se valúan de acuerdo al importe nominal de las sumas de dinero a recibir y/o entregar.

##### **1.5.3. – Inversiones Financieras:**

Las colocaciones en fondos comunes de inversión se encuentran valuadas al valor de la cuota parte vigente a la fecha de cierre del ejercicio, según corresponda.

##### **1.5.4 – Bienes de Cambio:**


Se encuentran valuados a su costo de reposición al cierre. El valor de los bienes no supera, en su conjunto, su valor recuperable.


##### **1.5.5 - Bienes de Uso:**


Los Bienes de Uso se encuentran reexpresados al 31/12/2025, menos las correspondientes amortizaciones acumuladas. La amortización de los bienes es calculada por el método de línea recta, en base a su vida útil, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir valores al final de la vida útil estimada.


El valor de los bienes no excede, en su conjunto, su valor recuperable.

  
Daniel Azzarri  
Secretario

  
María Genoveva Eguren  
Tesorera

  
Juan Pablo Ordoñez  
Presidente

  
Apolo Murillo

  
Alcides Massa  
Titulares Revisores de Cuentas

  
Juan S. Kast

Contador Público (U.Sal)  
C.P.C.E.R.N. T° V F° 189

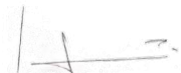
Firmado al solo efecto de su identificación  
Con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026


**CLUB ANDINO BARILOCHE**


Domicilio Legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
 Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38


**EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación),**  
**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**  
**PRESENTADAS EN MONEDA HOMOGÉNEA**


	<u>Actual</u> \$	<u>Anterior</u> \$
<b><u>NOTA N° 2 - COMPOSICION DE LOS RUBROS DEL ACTIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE</u></b>		
<b><u>2.1 Caja y Bancos</u></b>		
<b><u>Caja</u></b>		
Efectivo	568.170,00	958.234,45
Moneda Extranjera - USD 8.200 A \$1.430	11.726.000,00	-
	<u>12.294.170,00</u>	<u>958.234,45</u>
<b><u>Bancos</u></b>		
Banco Credicoop - Cta.Cte. \$ N° 196708	1.389.959,04	847.002,31
BBVA - Cta. Cte. \$ N° 258/0006654/6	64.677,41	1.764.065,83
BBVA - Cta. Cte. - \$ N° 258-006657/7 (CAX)	715.766,96	4.215,07
Banco Credicoop - C. A. USD N° 191-137-010265/3 - USD 348,33 a \$1.430	498.111,90	13,31
Banco Galicia - Cta. Cte. \$ 6813-25785-7	28.080,88	-
Banco Galicia Cta Cte USD - USD 94,55 a \$ 1.430	135.206,50	125.934,10
Banco Galicia - Caja de Seguridad - USD 795.000 a \$ 1.430	1.136.850.000,00	1.058.885.304,15
Banco Patagonia Cta. Cte. \$	147.269,15	23.652,78
	<u>1.139.829.071,84</u>	<u>1.061.650.187,55</u>
	<b><u>1.152.123.241,84</u></b>	<b><u>1.062.608.422,00</u></b>
<b><u>2.2 Inversiones Financieras</u></b>		
Plazo Fijos	-	127.638.662,84
Fondo Común de Inversión	193.141.256,35	255.113.678,69
Títulos y acciones	2.726.395,10	2.190.121,12
Intereses positivos a Devengar Plazo Fijo	-	(3.982.827,96)
	<u>195.867.651,45</u>	<u>380.959.634,69</u>
<b><u>2.3 Cuentas a Cobrar</u></b>		
Tarjetas Crédito y Débito	11.958.448,00	46.492.605,58
Mercado Pago	73.290.379,62	14.316.689,18
Gastos Pagados por Adelantado	23.312.287,72	39.333.722,84
Documentos a Cobrar	12.254.255,50	3.384.418,11
Cuotas Sociales a Cobrar	53.227.812,79	57.357.138,11
Cuotas Sociales a Cobrar - Morosos	18.229.504,37	10.107.431,36
menos: Previsión Deudores Incobrables	(21.291.125,12)	(22.942.855,25)
	<u>170.981.562,88</u>	<u>148.049.149,93</u>
<b><u>2.4 Otras Cuentas por Cobrar</u></b>		
Gastos a Rendir	200.000,00	263.097,52
Gastos a Recuperar	574.102,00	1.380.409,55
Crédito con CAPSA	22.011.000,00	-
Anticipo de Sueldos	1.928.000,00	-
	<u>24.713.102,00</u>	<u>1.643.507,07</u>
<b><u>2.5 Bienes de Cambio</u></b>		
Platos, Escudos y Souvenirs	434.400,00	224.948,38
Indumentaria - Uniformes	3.482.800,00	10.259.439,82
Mapas Cartográficos Zona Bche.	190.400,00	1.495.709,41
Libro Escalada Bariloche	142.000,00	-
Libros Historia del Montañismo	-	59.196,94
	<u>4.249.600,00</u>	<u>12.039.294,55</u>


  
 Daniel Azzarri  
 Secretario

  
 Maria Genoveva Eguren  
 Tesorera

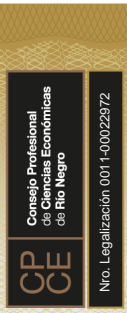
  
 Juan Pablo Ordoñez  
 Presidente

  
 Apolo Murillo

  
 Alcides Massa  
 Titulares  
 Revisores de Cuentas

  
 Juan S. Kast  
 Contador Público (U. SAL)  
 C.P.C.E. R.N. T° V F° 189

Firmado al solo efecto de su identificación  
 con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026



## **CLUB ANDINO BARILOCHE**

Domicilio Legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38

### **EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

#### **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación),**


#### **COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**


#### **PRESENTADAS EN MONEDA HOMOGÉNEA**



	<b><u>Actual</u></b>	<b><u>Anterior</u></b>
	<b><u>₹</u></b>	<b><u>₹</u></b>
<b><u>NOTA N° 3 - COMPOSICIÓN DE LOS RUBROS DEL PASIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE</u></b>		
<b><u>3.1 Cuentas a Pagar</u></b>		
Anticipos por Carreras de Aventura	154.321.754,50	200.111.331,85
Crédito a favor del socio	23.238.779,51	5.792.718,10
Cuotas Sociales Cobrado por Adelantado	51.416.058,20	47.026.048,28
Cobro Anticipado Escuela de Montaña	28.300.705,00	64.293.141,21
Otros anticipos (Escalada deportiva, Prep. Física, MTB)	-	8.445.430,42
	<b><u>257.277.297,21</u></b>	<b><u>325.668.669,86</u></b>
<b><u>3.2 Deudas Sociales a Pagar</u></b>		
Remuneraciones a Pagar	17.077.672,00	20.739.556,65
Cargas Sociales a Pagar	11.855.256,78	14.070.451,87
Sindicato a Pagar	407.944,81	642.837,13
Retenciones Imp.Ganancias a Pagar	552.229,00	243.029,24
	<b><u>29.893.102,59</u></b>	<b><u>35.695.874,89</u></b>
<b><u>3.3 Deudas Bancarias</u></b>		
Banco Galicia - Cta. Cte. \$ 6813-25785-7	-	33.342,99
	<b><u>-</u></b>	<b><u>33.342,99</u></b>

  
\_\_\_\_\_  
Daniel Azzarri  
Secretario

  
\_\_\_\_\_  
Maria Genoveva Eguren  
Tesorera

  
\_\_\_\_\_  
Juan Pablo Ordoñez  
Presidente

  
\_\_\_\_\_  
Juan S. Kast  
Contador Público (U. SAL)  
C.P.C.E. R.N. T° V F° 189

  
  
\_\_\_\_\_  
Apolo Murillo Alcides Massa  
Titulares  
Revisores de Cuentas

Firmado al solo efecto de su identificación  
con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

**CLUB ANDINO BARILOCHE**

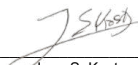
Domicilio Legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
 Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38

**EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES. COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR (Continuación).  
 PRESENTADAS EN MONEDA HOMOGÉNEA**

**4. ACTIVOS Y PASIVOS POR VENCIMIENTOS**

RUBROS	TRIMESTRE				SUB-TOTAL	mas de 1 año	TOTALES		TASAS	OBSERVACIONES
	I	II	III	IV			Actual	Anterior		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	%		
<b>ACTIVOS</b>										
<b>Cuentas a Cobrar</b>										
Tarjetas Crédito y Débito	11.958.448,00	-	-	-	11.958.448,00	-	11.958.448,00	46.492.605,58		
Mercado Pago	73.290.379,62	-	-	-	73.290.379,62	-	73.290.379,62	14.316.689,18		
Gastos Pagados por Adelantado	23.312.287,72	-	-	-	23.312.287,72	-	23.312.287,72	39.333.722,84		
Documentos a Cobrar	12.254.255,50	-	-	-	12.254.255,50	-	12.254.255,50	3.384.418,11		
Cuotas Sociales a Cobrar	7.984.171,92	9.581.006,30	10.645.562,56	25.017.072,01	53.227.812,79	-	53.227.812,79	57.357.138,11		
Cuotas Sociales a Cobrar - Morosos	2.734.425,66	3.281.310,79	3.645.900,87	8.567.867,05	18.229.504,37	-	18.229.504,37	10.107.431,36		
Previsión Deudores Incobrables	3.193.668,77	3.832.402,52	4.258.225,02	10.006.828,81	21.291.125,12	-	21.291.125,12	22.942.855,25		
<b>TOTAL CUENTAS A COBRAR</b>	<b>128.340.299,65</b>	<b>9.029.914,57</b>	<b>10.033.238,41</b>	<b>23.578.110,25</b>	<b>170.981.562,88</b>	-	<b>170.981.562,88</b>	<b>148.049.149,93</b>		
<b>Otras Cuentas por Cobrar</b>										
Gastos a Rendir	200.000,00	-	-	-	200.000,00	-	200.000,00	263.097,52		
Gastos a Recuperar	574.102,00	-	-	-	574.102,00	-	574.102,00	1.380.409,55		
Crédito con CAPSA	22.011.000,00	-	-	-	22.011.000,00	-	22.011.000,00	-		
Anticipo de Sueldos	1.928.000,00	-	-	-	1.928.000,00	-	1.928.000,00	-		
<b>TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>24.713.102,00</b>	-	-	-	<b>24.713.102,00</b>	-	<b>24.713.102,00</b>	<b>1.643.507,07</b>		
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>153.053.401,65</b>	<b>9.029.914,57</b>	<b>10.033.238,41</b>	<b>23.578.110,25</b>	<b>195.694.664,88</b>	-	<b>195.694.664,88</b>	<b>149.692.657,00</b>		
<b>PASIVOS</b>										
<b>Cuentas a Pagar</b>										
Anticipos por Carreras y Aventuras	154.321.754,50	-	-	-	154.321.754,50	-	154.321.754,50	200.111.331,85		
Crédito a favor del socio	23.238.779,51	-	-	-	23.238.779,51	-	23.238.779,51	5.792.718,10		
Cuotas Sociales cobrado por Adelantado	51.416.058,20	-	-	-	51.416.058,20	-	51.416.058,20	47.026.048,28		
Cobro Anticipado Escuela de Montaña	28.300.705,00	-	-	-	28.300.705,00	-	28.300.705,00	64.293.141,21		
Otros anticipos	-	-	-	-	-	-	-	8.445.430,42		
<b>TOTAL CUENTAS A PAGAR</b>	<b>257.277.297,21</b>	-	-	-	<b>257.277.297,21</b>	-	<b>257.277.297,21</b>	<b>325.668.669,86</b>		
<b>Deudas Sociales</b>										
Remuneraciones a Pagar	17.077.672,00	-	-	-	17.077.672,00	-	17.077.672,00	20.739.556,65		
Cargas Sociales a Pagar	11.855.256,78	-	-	-	11.855.256,78	-	11.855.256,78	14.070.451,87		
Sindicato a Pagar	407.944,81	-	-	-	407.944,81	-	407.944,81	642.837,13		
Retenciones Imp. Ganancias a Pagar	552.229,00	-	-	-	552.229,00	-	552.229,00	243.029,24		
<b>TOTAL DEUDAS SOCIALES</b>	<b>29.893.102,59</b>	-	-	-	<b>29.893.102,59</b>	-	<b>29.893.102,59</b>	<b>35.695.874,89</b>		
<b>Deudas Bancarias</b>										
Banco Galicia - Cta. Cte. \$ 6813-25785-7	-	-	-	-	-	-	-	33.342,99		
<b>TOTAL DEUDAS BANCARIAS</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>33.342,99</b>		
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>287.170.399,80</b>	-	-	-	<b>287.170.399,80</b>	-	<b>287.170.399,80</b>	<b>361.397.887,74</b>		



Juan S. Kast  
 Contador Público (U. SAL)  
 C.P.C.E. R.N. T° V F° 189

Firmado al solo efecto de su identificación  
 con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026



Apolo Murillo Alcides Massa  
 Titulares  
 Revisores de Cuentas



Daniel Azzarri  
 Secretario



María Genoveva Eguren  
 Tesorera



Juan Pablo Ordoñez  
 Presidente


**CLUB ANDINO BARILOCHE**


Domicilio Legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
 Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38


**EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 BIENES DE USO, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR  
 PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA**

**ANEXO I**


RUBROS	VALOR AL COMENZAR EL EJERCICIO	AUMENTOS	BAJAS	VALOR AL FINALIZAR EL EJERCICIO	AMORTIZACIONES					NETO ACTUAL	NETO ANTERIOR
					ACUM.AL INICIO DEL EJERCICIO	BAJA AMORTIZACION	DEL EJERCICIO		ACUM.AL CIERRE DEL EJERCICIO		
							ALIC.	MONTO			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	\$	\$
Sede Social	275.398.680,26	9.476.667,43	-	284.875.347,69	31.336.631,93	-	2,00	5.697.582,95	37.034.214,88	247.841.132,81	244.062.048,32
Oficina de Informes-Cabaña	3.263.757,20	-	-	3.263.757,20	1.693.765,81	-	2,00	65.277,74	1.759.043,55	1.504.713,65	1.569.991,39
Refugio Reynaldo Knapp	329.212.648,00	-	-	329.212.648,00	56.734.945,35	-	2,00	6.584.361,72	63.319.307,07	265.893.340,93	272.477.702,66
Refugio Manfredo Segre (Laguna Negra)	143.568.324,46	1.270.279,54	-	144.838.604,00	15.445.227,62	-	2,00	2.896.781,76	18.342.009,38	126.496.594,62	128.123.096,84
Refugio Viejo Tronador	4.140.615,64	-	-	4.140.615,64	2.173.568,79	-	2,00	82.812,32	2.256.381,11	1.884.234,53	1.967.046,85
Refugio Gral San Martín	820.213.214,59	3.827.118,48	-	824.040.333,07	127.073.456,54	-	2,00	16.481.070,80	143.554.527,34	680.485.805,73	693.139.758,05
Refugio Kaltschmid	1.240.634.230,11	243.779.576,25	-	1.484.413.806,36	305.604.116,08	-	2,00	29.688.585,43	335.292.701,51	1.149.121.104,85	935.030.114,03
Refugio Las Nubes	6.166.478,47	-	-	6.166.478,47	1.442.804,28	-	2,00	123.332,84	1.566.137,12	4.600.341,35	4.723.674,19
Refugio Otto Meiling	35.045.307,64	934.384,32	-	35.979.691,96	2.473.359,59	-	2,00	719.603,49	3.192.963,08	32.786.728,88	32.571.948,06
Cementerio del Montañas	20.097.707,23	-	-	20.097.707,23	722.395,54	-	2,00	409.160,93	1.131.556,47	18.966.150,76	19.375.311,69
Pista de Atletismo	29.167.838,56	15.049.270,69	-	44.217.109,25	1.462.524,61	-	2,00	884.346,95	2.346.871,56	41.870.237,68	27.705.313,95
Mejoras s/inm de terceros (Asoc. Atletismo)	-	73.166.910,79	-	73.166.910,79	-	-	2,00	1.463.338,23	1.463.338,23	71.703.572,57	-
Autocamping y Obra Techo Los Rápidos	148.679.626,12	61.764,58	-	148.741.390,70	17.979.743,17	-	2,00	2.967.905,88	20.947.649,05	127.793.741,65	130.699.882,95
Autocamping Pampa Linda	63.817.693,28	21.104.819,62	-	84.922.512,90	21.250.578,23	-	2,00	1.340.230,94	22.590.809,17	62.331.703,73	42.567.115,04
Carpas móviles - Laguna Ilon	650.429,90	-	-	650.429,90	221.146,73	-	2,00	13.008,82	234.155,55	416.274,35	429.283,17
Obra Turbina Frey	134.123.540,50	128.960,48	-	134.252.500,98	22.148.182,04	-	2,00	2.685.079,75	24.833.261,79	109.419.239,19	111.975.358,86
Proyecto Refugio Frey	6.695.212,85	-	-	6.695.212,85	2.014.290,50	-	2,00	133.908,29	2.148.198,79	4.547.014,06	4.680.922,35
Remodelación Refugio Frey - Obra en Curso	31.419.053,67	-	-	31.419.053,67	-	-	-	-	-	31.419.053,67	31.419.053,67
Implementos Frey	15.022.041,82	-	-	15.022.041,82	15.022.041,65	-	10,00	-	15.022.041,65	0,17	0,17
Museo Meiling	53.743.807,94	-	-	53.743.807,94	17.260.122,82	-	2,00	1.074.893,18	18.335.016,00	35.408.791,94	36.483.685,12
Refugio Agostino Rocca	1.386.508.804,02	21.997.337,12	-	1.408.503.141,14	307.846.723,11	-	2,00	27.958.169,47	335.804.892,58	1.072.698.248,56	1.078.659.080,91
Reubicación Neumeyer	6.601.883,66	-	(6.601.883,66)	-	-	-	-	-	-	-	6.601.883,66
Videoteca	1.468.057,33	-	-	1.468.057,33	1.468.057,16	-	-	-	1.468.057,16	0,17	0,17
Implementos Deportivos	243.587.846,10	5.998.501,29	-	249.586.347,39	180.467.300,28	-	10,00	14.408.742,38	194.876.042,66	54.710.304,73	63.120.545,82
Instalaciones Deportivas	21.943.580,48	11.010.186,49	-	32.953.766,97	16.585.752,72	-	10,00	1.692.202,03	18.277.954,75	14.675.812,22	5.357.827,76
Biblioteca	2.652.250,67	-	-	2.652.250,67	2.652.250,50	-	10,00	-	2.652.250,50	0,17	0,17
Implementos CAX	108.878.626,54	6.402.340,50	-	115.280.967,04	39.452.702,44	-	10,00	9.436.383,01	48.889.085,45	66.391.881,59	69.425.924,10
Muebles y Ut.Administración	70.484.898,11	5.079.525,25	-	75.564.423,36	57.240.988,63	-	10,00	3.537.431,01	60.778.419,64	14.786.003,72	13.243.909,49
Muebles y Utiles Refugios	6.596.073,85	-	-	6.596.073,85	6.596.073,84	-	10,00	-	6.596.073,84	0,01	0,01
Equipamientos Refugios	29.529.363,80	-	-	29.529.363,80	29.529.363,68	-	10,00	-	29.529.363,68	0,12	0,12
Uniformes Instructores	204.177.312,17	28.707.361,75	-	232.884.673,92	199.608.384,55	-	33,00	11.853.584,35	211.461.968,90	21.422.705,02	4.568.927,62
Implementos Esqui Fondo	7.368.529,47	-	-	7.368.529,47	7.368.529,29	-	10,00	-	7.368.529,29	0,18	0,18
Refugio Berghof	116.769.551,37	18.265.317,33	-	135.034.868,70	27.107.236,73	-	2,00	2.700.734,38	29.807.971,11	105.226.897,59	89.662.314,64
Puente Casa de Piedra	7.085.420,72	-	-	7.085.420,72	2.125.640,14	-	2,00	141.712,08	2.267.352,22	4.818.068,50	4.959.780,59
Refugio Velco	355.258,52	-	-	355.258,52	99.475,00	-	2,00	7.105,77	106.580,77	248.677,75	255.783,52
SCA Implementos Aventura	23.198.870,07	-	-	23.198.870,07	21.009.061,16	-	10,00	951.864,61	21.960.925,77	1.237.944,30	2.189.808,92
Infraestructura telecomunicaciones	22.952.154,58	-	-	22.952.154,58	9.025.503,04	-	10,00	2.295.251,23	11.320.754,27	11.631.400,31	13.926.651,54
Obra Refugio Laguna Cab	3.716.945,07	1.485.391,97	-	5.202.337,04	-	-	-	-	-	5.202.337,04	3.716.945,07
<b>TOTALES</b>	<b>5.624.932.634,78</b>	<b>467.745.713,87</b>	<b>(6.601.883,66)</b>	<b>6.086.076.464,99</b>	<b>1.550.241.943,54</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>148.294.462,35</b>	<b>1.698.536.405,89</b>	<b>4.387.540.059,10</b>	<b>4.074.690.691,24</b>

  
 Juan S. Kast  
 Contador Público (U. SAL)  
 C.P.C.E. R.N. T° V F° 189  
 Firmado al solo efecto de su identificación  
 con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

  
 Apolo Murillo Alcides Massa  
 Titulares  
 Revisores de Cuentas

  
 Daniel Azzarri  
 Secretario

  
 María Genóveva Eguren  
 Tesorera

  
 Juan Pablo Ordoñez  
 Presidente

**CLUB ANDINO BARILOCHE**

Domicilio Legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38

**EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR**  
**PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA**

**PREVISIONES**

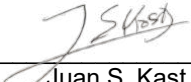
**ANEXO II**

RUBROS	SALDO AL COMIENZO DEL EJERCICIO	AUMENTOS	DISMINU- CIONES	TOTALES	
				ACTUAL	ANTERIOR
	\$	\$	\$	\$	\$
Incluidas en el Pasivo No Corriente					
Previsión para Indemnización Despido	83.119.093,46	37.152.134,92	47.466.886,52	72.804.341,86	83.119.093,46
<b>TOTALES</b>	<b>83.119.093,46</b>	<b>37.152.134,92</b>	<b>47.466.886,52</b>	<b>72.804.341,86</b>	<b>83.119.093,46</b>


  
Daniel Azzarri  
Secretario

  
Maria Genoveva Eguren  
Tesorera

  
Juan Pablo Ordoñez  
Presidente

  
Juan S. Kast  
Contador Público (U. SAL)  
C.P.C.E. R.N. T° V F° 189

Firmado al solo efecto de su identificación  
con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

  
Apolo Murillo Alcides Massa  
Titulares  
Revisores de Cuentas

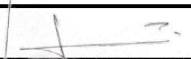
**CLUB ANDINO BARILOCHE**


Domicilio Legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
 Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38


**INGRESOS Y GASTOS PARA FINES ESPECÍFICOS  
 CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR  
 PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA**


**ANEXO III**


Detalle	INGRESOS	COSTOS	RESULTADO BRUTO	
			ACTUAL	ANTERIOR
	\$	\$	\$	\$
Escuela de Esqui Alpino, Nórdico y Snowboard	746.356.445,99	766.364.634,74	(20.008.188,75)	(116.647.820,79)
Aporte Institucional C.I.I. Patagónico	-	118.721,13	(118.721,13)	1.747.669,13
Escuela de Montaña	100.758.454,58	76.141.533,93	24.616.920,65	6.679.104,13
Escuela de Escalada	42.077.611,21	61.104.572,27	(19.026.961,06)	(13.127.227,94)
Escalada de Hielo	7.778.851,73	5.666.779,43	2.112.072,30	-
GEDA	15.420.788,23	19.335.460,67	(3.914.672,44)	4.924.181,53
Caminatas de Baja Dificultad	5.526.423,56	2.607.749,12	2.918.674,44	(237.642,16)
Caminatas con Cumbres	5.412.805,61	4.739.890,03	672.915,58	(789.292,56)
Subcomisión Carreras de Aventura (SCA)	235.526.199,22	211.089.550,45	24.436.648,77	9.312.585,66
Subcomisión de Montañismo	28.455.153,36	22.028.531,94	6.426.621,42	-
Refugios de Montaña	255.855.691,38	4.776.338,46	251.079.352,92	296.680.874,35
Campings	49.231.194,10	-	49.231.194,10	34.134.714,51
Alquileres y Concesiones C° Catedral	289.477.382,94	-	289.477.382,94	344.601.491,22
Escuela MTB	28.448.895,17	23.372.489,14	5.076.406,03	(2.916.371,46)
Preparación física Niños y Adolescentes	2.470.340,54	13.858.668,29	(11.388.327,75)	(5.908.811,33)
Preparación física Adultos	270.754,18	938.883,97	(668.129,79)	(3.622.452,22)
Grupo de Entrenamiento Nórdico	4.065.021,91	3.631.532,21	433.489,70	-
Cine de Montaña	2.346.863,30	2.245.953,40	100.909,90	1.936.349,87
Rollski	8.130.043,82	15.689.614,43	(7.559.570,61)	(7.105.054,98)
Otros Cursos	1.622.126,45	3.873.042,31	(2.250.915,86)	-
<b>TOTALES AL 31/12/2025</b>	<b>1.827.608.920,83</b>	<b>1.233.710.903,61</b>	<b>593.898.017,22</b>	<b>-</b>
<b>TOTALES AL 31/12/2024</b>	<b>1.716.384.913,11</b>	<b>1.166.722.616,15</b>		<b>549.662.296,96</b>

  
 Daniel Azzarri  
 Secretario

  
 Maria Geñoveva Eguren  
 Tesorera

  
 Juan Pablo Ordoñez  
 Presidente

  
 Juan S. Kast  
 Contador Público (U. SAL)  
 C.P.C.E. R.N. T° V F° 189

  
 Apolo Murillo Alcides Massa  
 Titulares  
 Revisores de Cuentas

Firmado al solo efecto de su identificación  
 con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

**CLUB ANDINO BARILOCHE**

Domicilio Legal: 20 de Febrero N° 30 - 8400 - San Carlos de Bariloche - Río Negro  
 Registro Dirección de Personas Jurídicas N° C - 629/38


**INGRESOS Y EGRESOS GENERALES - (INSTITUCIONALES)****CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025****COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR****PRESENTADO EN MONEDA HOMOGÉNEA****ANEXO IV**


Detalle	INGRESOS \$	GASTOS \$	RESULTADO BRUTO	
			ACTUAL	ANTERIOR
			\$	\$
Cuotas Sociales	364.529.846,47	8.465.644,02	356.064.202,45	305.128.057,24
Sede Social	-	29.579.251,82	(29.579.251,82)	(28.237.314,33)
CAX	20.853.669,68	18.506.545,05	2.347.124,63	3.586.407,02
FASA-FREM-UPAME	12.037.037,49	21.806.715,57	(9.769.678,08)	(8.000.155,92)
Sueldos y Cargas Sociales	-	328.995.208,54	(328.995.208,54)	(304.231.333,99)
Impuestos	-	5.677.317,19	(5.677.317,19)	(3.668.761,21)
Festejos y Homenajes	3.360.122,44	16.511.414,63	(13.151.292,19)	(5.921.952,88)
Anuario y Boletines	1.270.825,34	3.144.821,99	(1.873.996,65)	3.239.152,91
Servicios de Terceros	-	98.260.010,44	(98.260.010,44)	(85.775.367,51)
Deudores Incobrables	-	15.825.367,91	(15.825.367,91)	(22.299.623,65)
Montañas Limpias	-	1.602.244,06	(1.602.244,06)	(1.133.490,36)
Subsidios institucionales y varios	4.541.801,58	14.300.799,73	(9.758.998,15)	(5.200.004,03)
Indumentaria Deportiva	5.520.658,88	9.968.667,31	(4.448.008,43)	(84.181,56)
Gastos Bancarios o Plataforma de Cobro	-	66.855.031,14	(66.855.031,14)	(53.613.775,26)
Resultado Financiero	494.667.383,48	417.235,82	494.250.147,66	307.107.665,64
Pista Atletismo	-	11.662.328,25	(11.662.328,25)	(2.137.653,01)
Seguros	854.004,61	20.960.492,95	(20.106.488,34)	(10.443.883,97)
<b>TOTALES AL 31/12/2025</b>	<b>907.635.349,97</b>	<b>672.539.096,42</b>	<b>235.096.253,55</b>	<b>-</b>
<b>TOTALES AL 31/12/2024</b>	<b>700.326.888,84</b>	<b>612.013.103,71</b>	<b>-</b>	<b>88.313.785,13</b>

  
 Daniel Azzarri  
 Secretario

  
 María Genoveva Eguren  
 Tesorera

  
 Juan Pablo Ordoñez  
 Presidente

  
 Juan S. Kast  
 Contador Público (U. SAL)  
 C.P.C.E. R.N. T° V F° 189

  
 Apolo Murillo Alcides Massa  
 Titulares  
 Revisores de Cuentas

Firmado al solo efecto de su identificación  
 con mi informe de fecha 12 de febrero de 2026

## Informe de la Comisión Revisora de Cuentas

Señores Asociados del  
Club Andino Bariloche  
20 de febrero 30  
San Carlos de Bariloche, Río Negro  
PRESENTE

De nuestra consideración:

Les informamos que hemos revisado los estados contables del Club Andino Bariloche por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025. Hemos examinado los registros contables, verificando en forma selectiva la documentación que respalda las anotaciones contables, las cuales son llevadas de acuerdo a las normas contables vigentes.

Los documentos examinados al 31 de diciembre de 2025 fueron: 1) Estado de Situación Patrimonial, 2) Estado de Recursos y Gastos, 3) Estado de Evolución del Patrimonio Neto, 4) Estado de Flujos de Efectivo y 5) Notas, Memoria y Anexos que forman parte integrante de los Estados Contables al 31 de diciembre de 2025.

Nuestro trabajo se basó en la auditoría externa efectuada sobre los mencionados estados contables, la cual culminó con el correspondiente informe del auditor, adjunto al presente informe, y a la cual nos remitimos.

Por último, informamos a los asociados que las observaciones técnicas efectuadas para con el balance fueron atendidas favorablemente por las autoridades del Club Andino Bariloche, razón por la cual aconsejamos a la Honorable Asamblea la aprobación del Estado de Situación Patrimonial, Estado de Recursos y Gastos, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, Notas, Memoria y Anexos que forman parte integrante de los Estados Contables cerrados al 31 de diciembre de 2025.

San Carlos de Bariloche, 12 de febrero de 2026.

  
Apolo Murillo        
Comisión Revisora de Cuentas

## INFORME DE AUDITORIA EMITIDO POR AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Asociados de:

**CLUB ANDINO BARILOCHE**

**CUIT N°: 30-58125605-8**

Domicilio Legal: 20 de Febrero N°30

8400 – San Carlos de Bariloche – Río Negro

### Informe sobre la auditoría de los estados contables

#### Opinión

He auditado los estados contables del CLUB ANDINO BARILOCHE, que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2025, los estados de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados contables 1 a 4 que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y los anexos I a IV.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial del CLUB ANDINO BARILOCHE al 31 de diciembre de 2025, así como sus recursos y gastos, la evolución de su patrimonio neto y los flujos de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

#### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente del CLUB ANDINO BARILOCHE y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Río Negro y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

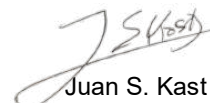
#### Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente (Otra información)

La Comisión Directiva del CLUB ANDINO BARILOCHE es responsable de la otra información, que comprende la Memoria. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con mi auditoría de los estados contables, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección significativa en la otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.



Juan S. Kast  
Contador Público (U.SAL.)  
C.P.C.E. Río Negro T° V F° 189

## **Responsabilidades de la Comisión Directiva del CLUB ANDINO BARILOCHE en relación con los estados contables**

La Comisión Directiva del CLUB ANDINO BARILOCHE es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa.


En la preparación de los estados contables, la Comisión Directiva es responsable de la evaluación de la capacidad del CLUB ANDINO BARILOCHE para continuar como entidad en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento, excepto si la Comisión Directiva tuviera intención de liquidar la Asociación o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.
- b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Asociación.
- c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Comisión Directiva del CLUB ANDINO BARILOCHE.
- d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por la Comisión Directiva del CLUB ANDINO BARILOCHE, del principio contable de entidad en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad del CLUB ANDINO BARILOCHE para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Asociación deje de ser una entidad en funcionamiento.
- e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

  
Juan S. Kast  
Contador Público (U.SAL.)  
C.P.C.E. Río Negro T° V F° 189

**JUAN S. KAST**  
**CONTADOR PUBLICO (U.SAL.)**

P. Moreno 69 Piso 4°  
8400 San Carlos de Bariloche – Río Negro  
Avenida Córdoba N° 456 – Piso 1  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Tel.: (0294) 4423171

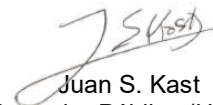
e-mail: [info@estudio-kast.com.ar](mailto:info@estudio-kast.com.ar)  
[www.estudio-kast.com.ar](http://www.estudio-kast.com.ar)

Me comunico con la Comisión Directiva del CLUB ANDINO BARILOCHE en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

Según surge de los registros contables del CLUB ANDINO BARILOCHE, el pasivo devengado al 31 de diciembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 8.624.729,65 (pesos: ocho millones seiscientos veinticuatro mil setecientos veintinueve con sesenta y cinco centavos), no exigibles a esa fecha.

San Carlos de Bariloche,  
12 de Febrero de 2026  
Provincia de Río Negro



Juan S. Kast  
Contador Público (U.SAL.)  
C.P.C.E. Río Negro T° V F° 189

Consejo Profesional  
de Ciencias Económicas  
de Río Negro

C.P.C.E.

Nro. Legalización 0011-00022972